## 2014

$1+2+3$


## CoverStory

이진수 국립암센터 원장
세계 최고의 암센터 꿈꾸는 이진수 원장의
암＇걱정＇없는 행독한 세상 만들기

발행인편지
HDI 서미나
Issue\＆Seminar1 한러협력륵별세미나

## Issue\＆Seminar2

오영호 KOTRA 사장

## Hot\＆Issue1

삼성 올리스틱 마케팅포럼

## Hot\＆issue？

CEO스피치 과정 10기
2013 HDI 송년의 밤
Spero Spera－꿈꾸는 한 희망은 있다
회원\＆연구원소식
2013 교육운영헌황

## 김병일칼럼

한국국학진형 원 원장

표지인물 이진수 국립암센터 원장 사진 오경근 윤장 동권 제121호（비매풍）등록번호 서울 마 03200 발행일 2014넌 1월 6일 발행인 징단기 편집 징용달 TEL 02－2203－3500（伦）FAX 02－2203－1974 주소 135－848아옥ㅇㅅㅣ 강남구 역삼로 536 동성벨딩 2층（www．hdi．or．kr）

# '카본,' 세라믹단열재'로 대한민국을 대표하는 기업, 모간이 있습니다. 



## Thermal Ceramics

세계최초 바이오솔루블 웰빙 단열재(친환경)
Superwool, 세라믹화이버, 세라믹보드, 파이로블럭 모듈 외


Electrical Carbon
카본이라면 '가람카본'
산업용 카본브러쉬, 집전자용 카본, 슬립링 외


Engineered Carbon 첨단 카본분야의 리더
초고순도 Glassy Carbon 함침 및 코팅, Graphite 제품, Carbon Felt 외


Graphite열교환기
세계적인 흑연 열교환기
Graphite Shell \& Tube Heat Exchangers 외

## 세라믹공장

## ＇생명의 자본＇과＇인간의 자본＇

＜생명이 자본이다＞ 80 의 지성 이어령의 신작이다．한국의 지성，아니 세 계의 지성 이어령이 80 의 나이에 깨닫고 마지막으로 선택한 말이＇생 명＇과＇사랑＇이다．생명과 사랑은 분리할 수 없는 동의어（同義語）일지 모 른다．그것은＇생명의 비밀＇은 사랑에，＇사랑의 비밀＇은 생명에 있기 때문일 것이다．

필자는 이어령에 대하여 깊은 관심을 갖고 꽤 오랜 세월 이런 저런 관계를 맺고 살아왔다．그래서 그의 신작이 나올 때마다 인간개발연구원이 주최 하는 세미나에 꼭 초청해서 강의를 들어왔다． 80 회 생일을 맞아 중앙일보 홍석현 회장이 후원한 출판기념회에 800여 명의 축하객과 함께 참석하 기도 했지만，이번에도 꼭 초청하고자 계획하고 있다．
동시에 필자도 80 회 생일을 맞아 이어령의＜생명이 자본이다＞와 같은 형 식의＇인간이 자본이다＇를 써보기로 결심했다．3년 후의 계획이다．＇생명 의 근원＇에 대하여，＇생명의 비밀＇에 대하여 깊은 관심을 갖지 않을 수 없 다．기독교적인 종교 배경을 가진 필자는 우주를 창조하고 섭리하신 창조 주 하나님이＇생명의 근원＇이라는 생각과 신앙을 가지고 있다．저 광대한 ＇우주＇와 변함없이 운행되고 있는＇자연＇의 중심에는＇생명＇이 있고，생명의 근원은 창조주 하나님이라는 깨달음과 신앙을 갖게 된 것이 80 의 나이를 바라보는 필자가 얻은 살아옴의 결실이다．

과학자들이 밝힌 우주의 역사는 137억년이고，1000억 개의 별로 구성된 은하계 중에서 헤아릴 수 없는 별 중 하나인 지구의 역사는 47억년，그리 고 지구에서 탄생한 생명의 역사가 36억년이라고 한다．생명의 역사가 시 작된 후에 인간의 출현이 가능해졌으니，인간의 역사는 비교적 짧다．창 조주는 창조의 최후작인＇인간＇을 만들기 전에 먼저＇지구＇라는 별을 창조 하고 그 속에 생명을 창조한 것이다．
＇하나님의 말씀＇이라고 하는 성서에 의하면 하나님은＇진리의 하나님＇，＇사 랑의 하나님＇，＇거룩하신 하나님＇，＇전지전능의 하나님＇이라 부르고 있다． 생명의 근원이 창조주라 할 때，생명의 진리，사랑，거룩함，전지전능함을 ＇본질＇또는＇특성＇으로 하고 있다．다시 말해＇생명은 진실하다＇，＇생명은 사 랑이다＇，＇생명은 거룩하고 신성하다＇，＇생명은 전지전능하고 영원하다＇라

고 정의할 수 있다．
＜생명이 자본이다＞에서 이어령이 해박하게 밝히고 설명하고 있는 것에 필자는 공감하고 있다．과학자 아르키메데스가＇유레카＇라고 소리쳤던 순 수한 과학적 발견에 대한 환희와 마찬가지로 이어령이＇생명이 자본＇이라 는 깨달음을 창작으로 내놓은 것이＜생명이 자본이다＞이다．

50 여 년 전，전쟁과 피난살이의 상처가 아직 아물지 않은 무렵，단칸 셋방 에서 신혼생활을 시작했던 이어령은 그 긴 겨울밤 연탄불이 꺼져 얼어버 린 금붕어를 아내의 찰나적 지혜로 따뜻한 물을 부어 되살려냈던 놀라운 발견을＜생명이 자본이다＞라는 책의 실마리로 밝히고 있다．
＂아르키메데스는 목욕탕에서 부력의 원리를 찾았고，뉴턴은 사과가 떨어 지는 것을 보고 만유인력의 법칙을 발견했다고 한다．모두가 지어낸 전설 이라고 하면서도 사람들은 그것을 믿고 싶어한다．진부（眞否）의 관계없 이 그런 이야기가 몇 백 년，몇 천 년을 두고 전해오는 까닭도 모든 사람들 의 마음속에 항상 생각의 시작，유레카의 놀라움이 움트고 있기 때문이 다＂라고＜생명이 자본이다＞첫 장＇금붕어 유레카＇에 적고 있다．

생명은 죽지 않는다는＇생명영원설＇과＇인체냉동기술＇의 해설과 동면（冬眠）기적 송장개구리 이야기，그리고 영하 50 도 극한의 추위에서 황제 펭 귄의 부화가 보여준 부성애의 생명사랑 이야기는 너무나 감동적이다．＇생 명의 비밀＇은 바로 처절한 부화과정에서 보여준 사랑에 있다는 신앙을 갖 게 해준다

왜＇인간개발＇인가，인간생명의 비밀은 사랑에 있다고 믿는다．인간의 비 밀을 캐내려면 생명의 비밀을 알아야 하고，생명의 비밀은 사랑에 있음 을 깨달아야 한다．유레카！인류의 미래는 인간에게 달려있고，인간의 미 래는 교육（인간개발）에 달려있다．＇인간이 자본이다＇라는 책을 저술함에 있어 TPT（Total People Technology，참사람을 살려내는 지혜의 인간 학）를 키워드로 하고，Better People Better World를 슬로건으로 하 여 본격적인 연구와 준비로 책을 저술해 인간개발연구원 창립 40 주년을 맞이하고자 하는 것이 2014년 갑오년 청마의 해 필자의 큰 계획이며 과 제이다．

## January

신년하례회／제 1811 회 HDI경영자연구회
서울은 지속가능한 내일에 투자합니다
1월 9일（목）07：00～09：00
롯데호텔（소공동） 3 층 사파이어볼룸

2011년 10월 27일，서울시장에 취임한 박원순 시장의 첫 업무는＇친환경 무상급식 예산 지출＇서 류에 서명하는 것이었다．이후로 무상급식，서울 시립대 반값등록금，시 산하기관 비정규직 노동 자의 정규직 전환，국공립어린이집 확충 등 핵심 공략 사항들을 착실히 이행해왔다．특히 국내 최 초로＇서울시민 복지기준＇을 마련해 UN 공공행정 상을 수상한 대목은 주목할 만하다．
그러나 문제는 역시 돈이다．무상보육비，서울시 민 복지기준 실현을 위한 예산 마련이 시급한데， 현재 서울시 재정사항은 그리 좋은 편이 아니다． 또한 임대주택 8 만호 $+\alpha$ 공급이라는 박 시장의 주택정책은＇사람 중심의 서울＇을 위한 그의 철학 이 담겨있는 사업으로 주목받고 있지만 19조에 육박하는 서울시 부채를 감안하면 녹록치 않은 일로 보인다．그래도 박 시장은＇시민들의 삶에 꼭 필요한 것은 시행해야 한다＇는 생각으로 2014년 시정계획을 세우고 있다．
2014년 신년하례회를 겸한 첫 연구회에서는 투 명한 정보공개，SNS행정，현장의 목소리를 듣는 정책토론회와 현장시장실 운영 등으로 서울시장 의 새로운 상을 제시하고 있는 박원순 시장을 모 시고，지난 2년간 서울의 변화와 2014년 새롭게 펼쳐질 서울시정을 들어보는 시간을 갖는다．

## 제8회 CEO지혜산책

공유가치 창출과 자본주의 5.0
1월 14일（화）07：00～09：00
서울컨벤션 일루미나홀（한국도심공항 3층）

2010년 매경이코노미 선정 한국경영의 구루 1위 로 선정됐던 조동성 교수는 서울대 경영학과를 졸 업하고 하버드에서 경영전략으로 박사 학위를 받 았다．보스턴컨설팅그룹과 걸프오일을 거쳐 1978 년부터 서울대에서 교수로 활동하며 하버드，듀 크，동경대 등 세계적인 명문대학들의 초청교수로 활동 중에 있다．
조 교수는 자본주의의 발전과정을 살펴볼 때，자본 주의 1.0 에서부터 2．0，3．0을 거쳐 따뜻한 자본주 의의 4.0 까지 왔다고 이야기한다．그리고 이제는 자본주의5．0시대로 2011년 마이클 포터 교수가 하버드 비즈니스리뷰에서 이야기한 CSV （Creating Shared Value，공유가치창출）의 개념 을 구체화하고，이것을 우리사회가 고려해봐야 할 가치기준으로 삼아야 한다고 역설한다．
2014년 CEO지혜산책 첫 강연은 한국경영학계의 대표적인 학자로 경영전략의 대가로 평가받고 있 는 조동성서울대 교수의 강연으로 시대를 읽는 경 영의 혜안을 넓혀주는 기회가 될 것이다．

## $\underset{x}{2}$ <br> 조동성 <br> 서울대 경영대학 교수

서울대 경영학과 졸업｜美 하버드대 경영학 박사｜美 하버드대，듀크대 초청교수 1 日 동경대 초빙교수｜산 업정책연구원 원장｜서울대 교수，국제지역원장，경영 대학장｜한국경영학회 회장｜정부혁신관리위원회 위 원장｜대중소기업상생협력위원회 공동의장｜지속경 영학회 회장
＜저서＞M경영，디자인혁명，장미와찔레，나를넘어 세계를 경영하라 外

## 제1회 CEO인문향연

조정래의 정글만리－절대 알 수 없는 중국의 진실
1월 23일（목）18：00～21：00
서울컨벤션 일루미나홀（한국도심공항 3층）
＇ 14 억 인구에 14 억 가지의 일이 일어나는 나라 중 국＇부와 성공을 좇아 글로벌 비즈니스맨들이 중 국으로 몰려들고 있다．＇세계의 공장＇으로 치부되 던 나라가＇세계의 시장＇으로 변모해 경제 강대국 으로 우뚝 선 현 상황을 우리는 어떻게 받아들일 것인가？수천 년을 함게해 온 한반도에 끼치는 영 향은 무엇이며，지금 준비해야 할 것은 무엇인가？ 대한민국의 시대와 역사를 가로지르는 대하소설 ＜태백산맥＞＜아리랑＞＜한강＞등으로 우리나라 의 근현대 비극을 예리하게 그려왔던 조정래 작 가가 신작 장편소설＜정글만리＞와 함게 다시 돌 아왔다．이번 작품은 세계 경제의 중심이 되어 G2 로 발돋움한 중국의 성장 속에 한국，중국，일본， 미국，프랑스 등 다섯 나라 비즈니스맨들의 욕망 과 암투가 다종다양한 중국식 자본주의를 배경으 로 흥미진진하게 전개된다．
인문학 강좌와 문화예술 공연을 접목해 탄생한 ＇CEO인문향연＇개강 강연에서는 조정래 작가를 모시고，급속한 개발로 인한 공해，중국 특유의＇런 타이둬（人太多）＇이면에서 벌어지는 인명경시， 먹고살기 위해 고향을 버리고 대도시 빈민으로 전락한 농민공들의 모습을 통해 중국의 과속 성 장의 폐해와 인간 존재의 의미에 대해 이야기 나 누는 시간을 갖는다．


## 조정래

작가

동국대 국어국문학과 졸업 I 소설문예 발행인｜한국문 학주간 I 동국대국어국문학과 석좌교수｜제회 EBS 국 제다큐ㅇㅕㅕㅎ화제자문위원 I 대장경천년 세계문화축전명예 홍보대사 I 2013순천만국제정원박람회 홍보대사
＜상훈＞현대문학상，대한민국문학상，동리상，만해대상 ⼣卜卜 ＜저서＞태백산맥，아리랑，한강，정글만리 外

## Febranay

## 창립39주년 기념／제 1812 회 HDI경영자연구회

## 한국의 인력성장과 인간개발

2월 6일（목）07：00～09：00
롯데호텔（소공동） 2 층 크리스탈볼룸

과거에는 좋은 상품 만들기에 온힘을 쏟던 기업 들이 지금은＇인재＇를 확보하는데 열을 올리고 있＇ 다．좋은 상품도 결국 A 급 인재가 만들기 때문이 다．우수한 인재의 발굴과 양성은 기업의 성장사 와 무관하지 않다．
＇의인물용，용인물의（疑人勿用，用人勿疑）＇＂의 심이 가거든 사람을 고용하지 말라．의심하면서 사람을 부리면 그 사람의 장점을 살릴 수 없다．그 리고 고용된 사람도 결코 제 역량을 발휘할 수 없 다．사람을 채용할 때는 신중을 기하라．그리고 일 단 채용했으면 대담하게 일을 맡겨라．＂삼성의 전 통이 된 인재관리 원칙은 창업주인 호암 이병철 회장의 경영철학을 담아 삼성의 탄생과 함께 시 작되었다．
그리고 삼성은 이병철 회장의 인재제일과사회공 익 정신을 기리기 위해 1990년부터＇호암상＇을 제 정해 사회 각 분야에서 탁월한 업적을 이룬 인사 들을 현창하고 있으며，1997년에는 호암재단을 설립해 호암상 운영 및 사회공익사업을 펼치고 있다．
창립 39 주년 기념연구회에서는 호암재단 설립부 터 이사장을 맡고 있는 이현재 이사장을 초빙해 호암상을 통해 바라보는 한국의 인재상과 역사를 살펴보고 인간개발연구원이 추구하는＇인간개 발＇의 의미와 향후 과제가 무엇인지 알아보는 시 간을 갖는다．


## 이현재

호암재단 이사장

서울대 경제학과 졸업｜서울대 경제학 박사｜서울대 교 ㅅ，총장，명예교수 1 한국경제학회회장｜제 2 2대 국무총 리｜국민대학교학교법인 이사장｜대한민국학술원회 장 $\operatorname{l}$ 한국학중앙연구원 이사장
＜저서＞경제발전론，자본시장과 주식분산，한국경제론 外

## 제9회 CEO지혜산책

Hidden Champion＇마이다스아이티＇의 경영세계
2월 11일（화）07：00～09：00
서울컨벤션 갤럭시홀（한국도심공항 3층）

창립 7년 만에 세계 건설 • 구조설계 소프트웨어 시장 1 위 업체라는 타이틀과 독특한 경영철학으 로세간의 이목을 집중시킨 마이다스아이티．그중 심에는＇사람＇을 경영의 핵심으로 삼는 이형우 대 표가 있다．
두바이 버즈 칼리파를 비롯한 세계 굴지의 건축물 등 2002년 이후 대한민국 건설구조물의 $99 \%$ 이 상이 마이다스아이티의 프로그램으로 설계되었 다．이를 통해 마이다스아이티는＇국산소프트웨어 는 국내용＇이라는 편견을 불식시키며 전체 매출의 절반 이상을 수출로 채울 만큼 글로벌 기업으로 자 리매김했다．특히 신입사원 팀장，부사장까지 자 동진급， 5 성급호텔 3 식 제공 등의 경영방식은 사 람중심의 자연주의 인본사상을 바탕으로 인간에 대한 이해에서경영의 해답을 찾는 이 대표의 경영 철학이 있었기에 가능한 일이었다．
세계 1 위가 된 비결로＇당신은 사업을 했을지 몰라 도 우리는 사람을 키웠다＇고 답하는 이 대표．제 9 회 CEO지혜산책에서는 우수한 기술력과 복지，빠른 성장속도로 유명세를 타게 된 마이다스아이티의 경영철학을 통해 글로벌 리더 기업으로 성장하는 비결을 함께 나누는 시간을 갖는다．


부산대 기계설계학과 졸업｜대우중공업 조선부문 플랜 트 설계부 I 포스코건설 MIDAS 센터장 \｜성남상공회의 소 13,14 대 위원 I 한국공학한림원 건설환경공학분과 위원｜부산대 기계굥학부 겸임교수

## 제2회 CEO 인문향연

## 사기（史記）로 통찰하는 인간의 가치

2월 27일（목）18：00～21：00
서울컨벤션 갤럭시홀（한국도심공항 3층）

사기（史記）는 유일무이하게 체제와 내용이 완벽 하게 결합된 통사다．사미천은 친구 임안에게 보 낸 편지에서＂천하에 잊힌 옛 일들을 모조리 망라 하고 그것을 비교 검토하여 성공과 실패，흥기와 파괴의 이치를 고증하고 싶었다＂고 했다．이것이 바로＇사기＇를 저술하게 된 출발점이다．여기에 앞 시대의 각종 기록과 역사 편찬법들을 종합적으로 흡수하고 활용하여 130 권 52 만 6，500자에 이르 는 방대한 역사책을 창조했다．
사기는 정의와 기개로 어떤 불의에도 굽히지 않 고행동한 사람들，시세를 잘 살펴 기회를 놓치지 않고 자신의 의지와 사상을 드러낸 사람들，천하 에 공명을 떨친 인물들을 골라 열전을 구성한 것 이다．요컨대 특정한 시대에 나름의 역사적 역할 을 수행한 인물들에 대한 기록으로서 열전을 남 긴 것이다．역사라는 시공간 속에서 한 인간의 행 동을 추적하되，그 행동이 시대의 요구와 변화의 흐름 속에서 얼마나 주동적이고 주체적이었나에 시종 초점을 맞추어 전개한 대하 역사 드라마라 할 수 있다．
인문향연 두 번째 강연에서는 사기（史記）전문가 김영수 박사를 모시고，죽음보다 치욕스러운 궁 형을 자청하고 발분하여 사기를 완성한 역사가 사마천의 기구한 삶과 인간 승리에 대해 들어보 는 시간을 갖는다．


김영수
史記전문가

한국정신문화연구원대학원 석 • 박사 I 영산 원불교 대하 교교수｜중국 소진학회 이사｜중국 섬서성 한성시사 마천 학회 정회원 \｜사마천 장학회 설립

[^0]
## HDI SEMINAR

## March

## 제1813회 HDI경영자연구회

2014년 대한민국의 국가전략－과제와 방향
3월 6일（목）07：00～09：00
롯데호텔（소공동） 3 층 사파이어볼룸

우리는＇꿈에도 소원은 통일＇이라고 노래를 불렀 으나 그렇게 분단으로 70년의 시간이 흘러간 지 금은 통일에 대해＇그림의 떡＇처럼 생각하는 분위 기다．장성택 처형 등 북한의 권력투쟁은 이제 시 작에 불과하다．분단평화가 대북정책의 목표가 될 수는 없다．최종목표는 통일평화이다．북한과 의 대화와 교류는 통일의 수단이다．현재 우리가 당면한 사회 전반의 문제 해결을 위해서도 통일 은 꼭 필요하다．
박세일 이사장이 제안하는 총체적 통일론＇선진 통일전략은 한국 사회의 통일 역사 필연성과 현 실적 방법론을 이야기하면서 통일의 꿈을 구체적 으로 그려내고 있다．통일은 시간이 되면 저절로 오는 선물이 아니라 우리의 땀과 눈물과 피로써 만들어진 노력의 산물이라는 것을 강조한다．
이번 연구회에서는 한반도선진화재단의 박세일 이사장을 초빙해 역사적 시각에서 분단의 원인과 그로 인해 다양한 정치，경제，사회，문화적 부작 용을 진단하고 통일을 위한 올바른 전략，그리고 구체적 준비 과정에 대해 이야기하는 한편，꿈의 통일에 한 발 가까이 다가갈 창조적 통일론에 대 해서도 생각해보는 시간을 갖는다．


## 박세일

한반도선진화재단 이사장

서울대 법학과 졸업 \｜美 코넬대경제학석•박사 \｜서울 대 법과대 교수，명예교수｜대통령비서실 정책기획수석 비서관，사회복지수석비서관 \｜경실련 정책위의장｜제 17 대 국회의원，한나라당 여의도연구소장，정책위의장
＜상훈＞한국경제학회 청람상，황조근정훈장，제 10 회 4.19 문화상，도산교육상
＜저서＞대한민국 선진화전략，창조적 세계화론，박세일의 삶과세상 이야기 이 나라에 국혼은 있는가，21세기 한반도의 꿈 선진통일전략 外

## 제10회 CEO지혜산책

기업의 성과창출과 경영자의 역할
3월 11일（화）07：00～09：00
서울컨벤션 갤럭시홀（한국도심공항 3층）

국내 제 1 의 성과창출 전문가로 알려진 류랑도 대 표는 경영학 박사이자 경영 컨설턴트로 20여 년 동안 대기업과 공공기관에서 조직과 개인의 성과 향상을 주도해왔다．풍부한 실무경험과 인본주의 철학을 바탕으로 명쾌한 시장논리를 곁들여 제시 하는 촌철살인의 강의와 컨설팅은 조직의 지속가 능한 발전과 개인의 성장 측면에서 탁월한 성과 를 창출하는 해법으로 이미 유명하다．
자타공인 성과창출 전문가인 류 대표는 날카로 운 시각과 새로운 발상을 바탕으로 조직이 탁월 한 성과를 지속적으로 창출하기 위해서는 고객 접점의 구성원 각자가 완전한 성과주체가 되어 ＇자기주도 경영＇을 해야 한다고 강조한다．그리고 그의 이런 생생한 경험이 녹아든 수많은 저서들 은 많은 독자들로부터 오랫동안 꾸준히 사랑받 고 있다．
3 월에 열리는 제 10 회 CEO지혜산책에서는 대한 민국의 모든 리더와 구성원들이 진정한 성과관리 전문가가 되기를 희망하는 류랑도 대표를 초빙해 그동안의 경험과 사례를 통해 기업의 성과창출과 경영자의 역할에 대한 노하우를 알아보고，이를 습득하는 의미있는 시간을 갖는다．


## 류랑도

더 퍼포먼스 대표

연세대사회학과졸업｜성신여대경영학박사 \｜SK건설 인사관리팀 \｜삼보산업 경영고문 \｜한미글로벌 경영고 문｜전경련 국제경영원 $H R$ 분야 자문교수｜수원축협 사외이사
＜저서＞하이퍼포머，일을 했으면 성과를 내라，제대로 시켜라，우리가 꿈꾸는 회사，첫 번째 질문，나는 성과로 말한다 外

## 제3회 CEO인문향연

## 캔버스 위의 리더십

3월 27일（목）18：00～21：00
서울컨벤션 갤럭시홀（한국도심공항 3층）

서양화는 휴먼 드라마를 가장 소중한 주제로 삼 아왔다．영웅과 왕후，천재，선인，악인의 드라마 가 펼쳐지는 서양회화들을 보노라면 삶의 의미와 본질에 대해 다시 생각하게 된다．그 가운데 뛰어 난 리더들의 삶의 자취를 담은 그림들과 훌륭한 리더십의 가치들을 표현한 그림들을 보노라면 단 순히 머리로만 이해하는 리더와 리더십을 넘어 가슴으로 그 모든 것을 보듬어 안게 된다．
미술작품을 통해 우리는 서양 사람들이 오랜 세 월 동안 리더들에 대해 품었던 가장 이상적인 가 치가 무엇인지 또렷이 살펴볼 수 있는데，가장 대 표적인 회화 장르는 역사화（History Painting）이 다．역사화는 보편적인 가치와 교훈，특별히 영웅 적인 모범이나 모든 사람이 지향해야 할 바람직 한 덕을 표현한 그림 일체를 일컫는 용어다．그림 의 사건과 인물은 실제의 사건이나 인물이 아닐 수도 있다．삶의 모범이 될 만한 숭고한 내용을 표 현한 것이라면，이런 주제의 그림도 역사화가 될 수 있다．중요한 것은 그림이 역사가 시작된 이래 높이 평가받아온 덕의 전형，혹은 교훈의 전형을 담고 있느냐，그리고 그것을 감동적으로 전달해 주느냐에 있는 것이지，그것이 사실이냐 아니냐 가 아닌 것이다．
인문향연 3월 세미나에서는 이주헌 미술평론가 를 모시고 역사화의 특성에 기초해 오늘날 우리 에게 필요한 리더와 리더십의 참모습을 찾아보는 시간을 갖는다．


이주헌
미술평론가

홍익대 서양화과 졸업 \｜동아일보 출판국 기자 \｜한겨레 신문 문화부 미술담당 기자｜가나아트 편집장｜학고재 아트 스페이스 서울 관장 $\mid$ 양현재단 이사 $\mid$ 서울미술관 관장

[^1]
# CEO MEMBERSHIP SEMINAR masmex 

(1) No. 1 HDI경영자연구회
(b) No. 2 CEO지혜산책
(-) No. 3 CEO인문향연

No. 3 CEO인문향연
경영철학을 완성하는 CEO의 마음공부, 인문세미나 매월 4주 목요일 18:00/연12회개최


66
CEO 가 배움을 멈추는 순간
그 기업도 성장을 멈추게 된다.
남보다 앞설 수 있는 오직 하나의 길은 배움이다.
9


# 제 1805 회 $\mathrm{HD} \mid$ 경영자연구회\&한러협력특별세미나 <br> 푸틴 대통령 방한 의미와 한러관계 전망 



- 브누코프 대사


## [발제1]

콘스탄틴 브누코프
주한 러시아 대사
2013년 9월, 러시아와 한국은 수 교 23 주년을 맞았다. 이에 앞서 양 국의 우호 협력관계 역사는 150년 이상 되었다. 러시아는 19세기 말 한반도에 가장 먼저 들어온 국가 중 하나였다. 러한 양국간 서명된 최초의 문서는 1884년 조러수호통상조약 이다. 1896년 2월 구한말 고종황제는 러시아공사관으로 피신해 1년 이상 체 류하기도 했다. 일본 식민지 이후 러시아 극동지역은 수백 명의 항일투사들 에게 제 2 의 고향이 되었다. 그리고 150년 전에 한국인 수천 명이 전쟁과 일 본 식민지를 피해 자발적으로 러시아로 이주하기도 했다. 이렇게 이주한 고 려인 세대는 현재 러시아 국적을 가지고 있으며 러시아의 발전과 러한관계 강화에 많은 기여를 하고 있다.

## 러한수교 23년, 양국 우호관계 점진적 발전 거듭

러한 양국은 수교 이래 지난 23년간 25회의 정상회담을 개최했다. 지난 9월 박근혜 대통령의 러시아 방문 당시 푸틴 대통령과의 양자회담에서 양측은 양국의 우호관계를 우선시한다는 점을 다시 한 번 확인핬으며, 신뢰적 파트 너관계가 한층 더 증진될 수 있도록 공동의 노력을 기울이기로 했다. 그리고 다음 주에는 푸틴 러시아 대통령이 방한해 정상회담을 가질 예정이다. 푸틴 대통령의 방한은 2개월 만의 양국 정상회담이며, 이는 양국관계가 열정적으 로 발전해간다는 것을 그대로 보여준다.

양국의 교류 규모는 2011년 250억 달러를 넘어섰고, 경제위기의 영향에도

불구하고 꾸준한 교역확대는 물론 우주개발, 원자력에너지, 정보기술, 의료 및 바이오기술을 비롯한 첨단기술 분야의 협력에도 많은 관심을 갖고 있다. 한국은 러시아를 단순히 한국에 자원을 공급하는 국가로 여겨서는 안 된다. 이미 러시아에서 한국으로 적지 않은 규모의 최첨단기술 상품을 수출하고 있는데, 한국의 민간 헬기 절반 이상은 러시아산이며, 한국 원자력 수요의 3 분의 1 이상을 러시아가 공급하고 있다.
한국과의 파트너십과 협력은 러시아에 있어 독자적인 가치를 지닌다. 우선 양국간 정치경제 협력 추진과 동북아 다자안보체제 구축 면에서 그렇다. 이 뿐만 아니라 동북아지역의 군사적 위협 제거라는 문제를 공동의 관심사로 가지고 있다. 실제 한반도는 작은 불꽃에서 전면적 전쟁이 발생할 수 있는 기 로에 서있다.

한반도 비핵화, 동북아 평화안보 위한 열쇠는 6 자회담 러시아는 한반도 문제를 외교정치적으로 해결해나가는방법 외에는 다른길 이 없다고 확신한다. 핵문제를 비롯한 모든 문제에 있어 필요한 결심을 내릴 수 있는 가장 적당한 메커니즘이 바로 6 자회담이다. 러시아입장에서는 통일 이후 평화롭고 민주적이며, 러시아에 대해 친선적인 태도를 갖고, 인구가 7 천만 명이 될 한반도는 우리의 믿음직한파트너가 될 수 있다고 보고 있다. 이를 위해러시아는 과거에 이미한국, 북한, 러시아를 잇는 대규모삼각프로 젝트를 제안한 바 있다. TSR 연결사업과 동북아 단일 에너지 체제 및 파이프 라인 구축사업 등이다. 이를 통해 한반도와 동시베리아, 러시아 극동지역이 연결되는 것이다. 이런 프로젝트를 추진하는 것은 3 개국에게도 상당한 경제 적 이익을 가져올 뿐만아니라남북관계 개선에 많은 기여를 할것이고, 한국 인들의 미래와 동북아시아지역 평화와 안정에 긍정적 영향을 미칠 것이다. 러시아와한국은 6 자회담당사자국이다. 이런 측면에서양국의 입장이 유사

하거나 완전히 일치한다고 할 수 있다. 러시아는 6자회담이 한반도 비핵화 의 길을 모색하는 것은 물론 모든 국가가 받아들일 수 있는 동북아시아지역 의 평화 및 안보체제 수립에 관한 기본원칙을 협의해나가는 것이 주요 과제 가 되어야 한다고 생각한다. 이것은 박근혜 대통령이 추진해 나가는 동북아 평화 및 협력 이니셔티브와 아주 비슷하다. 그런 점에서 다음 주 개최될 푸틴 대통령의 공식 방한은 성공적인 결실을 맺을 것으로 확신한다.


4 이윤호 전 대사

발제2
이윤호 前 주 러시아 대사
한러관계는 지난 23 년 동안 장족 의 발전을 거듭했지만 잠재력에 비 해서는 아직 갈 길이 멀다. 정치 경 제 사회 문화 등 전반에 걸쳐서 지 난 23년 동안 교역량은 110 배 증가 했고, 양국 국민의 매년 왕래 숫자 가 13 만 명에 이른다. 지난 9 월 6 일 박근혜 대통령이 러시아에서 한러 정상 회담을 가졌는데, 그때 양국의 신뢰관계를 더욱 증대시키자는데 합의했고, 신뢰에 기반한 새로운 관계를 발전시키자는 의지를 확인했다. 이번 푸틴 대 통령의 방한은 두 달 만에 이루어지는 것으로 양국 정상회담은 이러한 의지 를 확인하고 실천하기 위한 제 일보가 될 것이다.

## 수교 23년, 무한한 발전 잠재력 갖춘 한러관계

한국과 러시아는 전략적협력동반자관계를 맺고 있다. 그런데 이것이 애매 모호한 외교적 용어이다. 그 안에 무엇을 담는가 하는 것은 별개의 문제다. 앞으로 전략적협력동반자관계가 어떻게 구체화되고 발전시킬 것인가 하는 것이 중요한 이슈이다. 이런 것을 구체화하기 위한 커다란 발걸음이 푸틴 대 통령의 방한이다.
한러 양국은 유례없이 활발하고 좋은 관계로 발전하고 있지만 여러 가지 제 약요건도 분명히 있다. 상대에 대한 인식이 낮고 국민 서로가 서로를 잘 모른 다. 역사가 다르기 때문에 가치나 체제, 행동양식의 차이도 극복해야 한다. 또한 국제정치역학 구조상의 제약이 있다. 미국, 중국, 러시아의 외교정책, 그리고 각국의 한반도 정책, 남북한의 대외정책 등이 큰 걸림돌이다.
하지만 여러 제약에도 불구하고 서로가 서로에게 얻을 수 있는 것이 너무나 많기 때문에 인정할 것은 인정하고 극복하면서 서로가 윈윈할 수 있는 장을 확대 발전시키는 것이 양국의 국익을 위해서 중요하다.

북한 핵문제, 한반도 평화 정착 및 통일, 그리고 동북아에서의 평화 안정을 위해서 우리는 러시아의 지원이 필요하다. 또한 러시아는 경제협력에 있어 유익한파트너가 될 수 있다. 에너지, 자원, 식량공급, 새로운 물류기지, 새로 운 투자처 및 상품판매 시장, 그리고 미래산업 육성에 필요한 기술협력 분야

에서 러시아와 협력할 필요가 있다.

## 윈윈할 수 있는 맞춤형 협력 강화해야

러시아 역시 우리나라를 필요로 한다. 러시아는 극동지역의 안정적인 사회 경제 발전을 위해 한반도 및 동북아 안정이 매우 중요하다. 또 러시아의 경제 현대화, 극동 바이칼 개발을 위한 경제파트너로서의 한국의 가치를 높이 평 가할 필요가 있다. 철도, 가스관, 전력망 연결이나 러시아의 낙후한 제조업 기반 구축 분야에서도 한국은 좋은 경제파트너가 될 수 있다.

그리고 유라시아국가로서 동북아 내에서 러시아의 존재감을 유지해나가는 데 한국이 필요하고, 아태지역 진출 파트너로서의 협력 가능성도 러시아로 서는 중요한 사항이다. 결국 한러관계는 무한한 잠재력을 가진 협력파트너 가 될 수 있는 가능성이 높다.

양국은 서로의 필요성에 부합하는 맞춤형 경제협력을 추진해야 한다. 러시 아는 경제현대화를 아주 중요한 정책으로 추진하고 있다. 또 극동 바이칼 개 발은 러시아의 5 대 정책과제 중 하나이다. 상호 호혜적 협력 분야에서 성공 사례를 축적함으로써 신뢰감을 형성하는 것이 중요하다. 양국간 경제공동 위원회 및 한러대화를 보다 활성화하고 내실화할 필요가 있다.
또 극동지역 개발을 위해서는 말만이 아닌 구체적인 행동으로 옮길 수 있는, 산관학이 함께 참여하는 테스크포스를 결성하는 것도 좋은 방법이다. 가스, 철도, 전력망 연결사업의 적극적 추진, 여타 협력사업을 발굴하는 것도 안보 적, 산업적 측면에서 중요하다.
정치 안보 분야에서 러시아가 북한 비핵화, 한반도 평화정착을 위해 보다 능 동적인 역할을 수행해주리라 기대한다. 문화홍보 등의 분야에서도 체계적 인 인적교류, 문화교류, 언론홍보 등을 통해 양 국민간 심리적, 지리적 거리 감 완화와 상호 우애를 증진할 필요가 있다. 이번 푸틴 대통령의 방한이 잠재력을 구체화하고 현실화하는, 그리고 상호 신뢰기반을 공고히 하는 첫 걸음이자 새로운 이정표를 세우는 중요한 계기 가 되리라고 생각한다.


## 발제3

"북극해로 개통과 세계 해운 자원산업 전망"
이서항 단국대 초빙교수
새로운 북극의 부상은 북극의 얼음 이 녹는 환경 변화로 인해 북극의 이용 및 자원개발 가능성이 증대되 고 있는 것과 관련이 있다. 그래서 많은 정치학자들이 북극을 두고 21 세기 강대국들의 거대 게임이 벌어지는 각축장이 될 것이라고 전망한다.

## 북극의 부상과 항로 및 자원개발 전망

북극을 두고 벌어지는 세계적인 현안 및 주요 의제는 크게 네 가지다. 첫째, 항로이용의 문제다. 북극 항로는 캐나다 쪽으로 가는 북서항로와 러시아 연안을 따라 올라가는 북동항로 또는 북극해 항로 두 가지가 있다. 북극해 항로는 수에즈운하를 이용할 때보다 약 8,000킬로미터, 7~10일 정도 단축 되고, 북서항로는 파나마운하를 이용할 때보다 4,200킬로미터, 5~7일 단축 되는 장점이 있다.

그러나 북극해 항로는 하절기에만 국한되는 제한성이 있다. 연안국에 의한 통과수수료, 열악한 하부시설로 인한 해양좌표나 미비한 수로문제, 배가 좌 초됐을 때 재난구조 탐색 능력이 거의 없고, 심해 항구도 부족하다. 사고 시 피난시설이 없다는 점도 단점으로 지적된다.

둘째, 자원개발 문제이다. 전 세계 미발견 석유자원의 $12.3 \%$, 천연가스의 $24.1 \%$ 가 북극에 있다. 그러나 개발에 어려움이 있다. 특수장비가 필요하고 초기 개발비용과 수송비용이 높으며 근무환경도 열악하다. 관할권에 따른 분쟁도 문제다. UN해양협약에 따라 대륙붕이 연장되고 있는데, 이것을 차 지하기 위해 노르웨이와 러시아, 미국과 캐나다가 분쟁 중이다. 그리고 환경 보호 강화와 규제에 따른 비용 부담도 북극의 활발한 자원개발을 가로막는 요인이다.

셋째, 수산자원과 환경보호 문제다. 북극해에는 상당한 수산자원이 있는데, 이와 비례해 환경보호에 대한 목소리도 높아지고 있다. 탐사나 개발에 따른 환경오염으로 각종 규제가 생겨나고 있다. 특히 국제해사기구가 주도해 '극 지규범((Polar code)'을 만들고 있어 개발과 환경보호의 조화가 현안으로 떠 오르고 있다.

넷째, 북극 관리체제 문제다. 1996년 북극해 연안국 중심의 고위 협의체인 북극이사회(Arctic Council)가 만들어졌는데, 캐나다, 덴마크, 노르웨이, 러 시아, 미국 등 A5국가들이 배타적인 입장을 취하고 있다. 이 외에 북극에 관 심을 가진 국가나 단체에 옵저버 자격을 주는데, 우리나라는 지난 5월 영구 옵저버가 되었다. 하지만 영구 옵저버는 이사회 참석은 할 수 있으나 발언권 이나 의사결정에 참여할 수는 없다.

러시아에 있어 북극은 아주 중요한 곳이다. 러시아에서 북극은 전 국토의 약 $30 \%$ 를 차지하며, 북극영토의 해안선만 4만 킬로미터에 달한다. 북극지역 의 미발견 석유 및 가스의 $60 \%$ 가 러시아 영토에 있다. 그래서 러시아 재정 에서 북극이 차지하는 중요성은 상당히 크다. 최근 푸틴 대통령은 군사, 전 략, 경제적 가치를 재평가해서 군기지 및 북극함대를 재배치하는 결정을 내 리기도 했다.

## 한러협력으로 북극 블루오션 열어야

러시아는 4대 북극전략을 펴고 있다. 첫째, 러시아의 사회경제 발전을 위한 전략적 발전기지로 북극을 이용하기 위한 상징적 조치로 북극점 해저에 러 시아 깃발을 꽂았다. 둘째, 평화협력지역으로써 북극지역을 보호한다는 전 략이다. 셋째, 북극의 특이한 생태계를 보존한다는 전략이다. 넷째, 국가 통 합 운송 교통로로써 북극해 항로를 활용하겠다는 전략이다.

한국과 러시아는 북극문제에 대해 전체보다는 분야별, 하부 관리체제와 같 은 특정문제에 협력을 강화해야한다. 그예가북극해 항로 개발이다. 쇄빙시 추선이나 플랜트건설 등의 자원개발 협력도 필요하다. 이런 분야에서 협력 을 강화하다보면 북극해 항로가 Silk road express의 중요한 부분으로 활용 될 수 있을 것이다

중요한 것은 우리나라만 단독으로 할 것이 아니라 관련 주변국을 잘 활용해 야 한다. 러시아는 노르웨이, 캐나다와 분쟁을 하고 있는데, 이들과 잘 협력 해야 도움을 받을 수 있다. 동북아국가 중에서도 북극해항로 개발에 뛰어든 중국, 일본과 협력해 배타적으로 움직이는 북극관리 체제에 대한 장애물을 극복해나가야 한다.

국제적으로 환경훼손 방지를 위한 국제규범 및 기준을 준수하는 것도 중요 하다. 국제해사기구의 극지규범이나 해로 항로를 이용하면서 A5국가들이 만든 환경보호를 위한 권고문(AMSA recommendations)이 나오고 있다. 이러한 권고문을 준수해야만 그들로부터 협력을 받을 수 있다. 러시아와 협 력을 통해 북극 블루오션을 개척할 수 있기를 바란다.


A브누코프 대사 주제발표


- 한러협력 특별세미나 토론

- 행사를 후원한 손경식 CJ 회장


## 제1806회 HDI경영자연구회

## 신뢰경제의 회|복



우리나라는 1962년 경제개발5개년 제1차 계획을 시작했다. 당시 우리나라 수출은 5 천만 불이 조금 넘었다. 그런데 작년 수출액이 5 천억 불을 넘어 전 세계 7 위를 했다. 2011년에는 무역 1 조 달러를 돌파해 올해까지 3 년 연속 1 조 달러 돌파가 예상된다. 산업분야에서도 반도체, 메모리, 조선, 디스플레 이, 휴대전화에서부터 철강, 자동차, 석유화학 등 전산업이골고루 발전하면 서 세계에 그 위상을 떨치고 있다.
그러나한편으로는 고민도 있다. 최근 3년간 경제성장률은 3\%를 조금 넘었 고, 지금은 과연 $1 \%$ 를 넘길 수 있느냐 하는 실정이다. 삶에 대한 만족도, 건

강만족도도 OECD 국가중 최하위권이다. 자살률은 OECD 국가 중 1 위로 하 루에 43 명이 스스로 목숨을 끊는다. 그 중 중고생들이 하루 6~7명이나 자살 을 한다. 출산율은 보스니아다음으로 낮고, 교통사고율도 높다. 세계적 위상 으로 보면 상당히 성장했는데, 앞으로 나아갈 길이나 현 상황을 보면 암담한 면도 없지 않아 있다.

이것을 어떤 방향으로 돌파해야 할까? 현 상황의 돌파구는 '사회적인 신뢰 회복'에 있다는 것이 내 결론이다. 프란시스코 후쿠야마 교수는 그의 저서 <트러스트>에서 '한국은 저신뢰사회'라고 규정했다. 그러면서 저신뢰사회 는 경제발전을 못하는데, 한국은 발전했다고 했다. 그 이유로 박정희 대통령 의 리더십을 들었다. 국민들이 똑똑해서, 그리고 대기업들을 키워서 끌고 나 갔다는 것이 이유였다. 하지만 신뢰가 없는 사회기 때문에 앞으로 발전하는 데 엄청난 한계가 있을 것이라고 했다.

사회적 자본이라는 것은 사회를 구성하는 사람들 간에 협력을 촉진하는 모 든 무형의 자산이라고 정의할 수 있다. 그 중에서 가장 중요한 것이 신뢰이 다. 그 다음이 규범, 네트워크 등이다. 경제성장을 이룩하는데 있어 토지, 시 설 등 물적자본이 가장 중요하다. 그 다음 산업이 고도화되면서 노동의 양뿐 만 아니라 질이 중요해지기 때문에 휴먼 캐피탈인 인적자본이 중요해진다. 정보화사회, 지식기반사회로 넘어가면서 중요해지는 것이 구성원간의 믿음 이라는 소셜 캐피탈이 세 번째 자본으로써 등장한다.

## 가정이라는 유대감으로 시작된 대한민국 경제개발

1963년 12월, 우리나라 광부들이 서독으로 파견되었다. 비슷한 시기에 수 많은 간호사들이 서독으로 파견되었다. 당시 이들을 떠나보내는 현장은 울 음바다였다. 14~15년 동안서독으로 파견된 광부가 8천 여명, 간호사는 1만 여명이다. 지하 1천 km 에서 석탄을 캐다가 사고로 죽는 사람들도 많았다. 간 호사들이 처음 서독에 가서 한 일은 시체를 닦는 일이었다. 이렇게 일해서 이 들이 한국으로 송금한 돈이 1 억 불이 넘는다. 총 수출액의 $2 \%$ 나 되는 규모

로 이 돈이 종자돈이 되어 우리의 경제개발을 시작할 수 있었다.
월남 파병도 마찬가지다. 1965년부터 1973년까지 31만 명이 넘는 우리 군 인들이 베트남으로 건너갔다. 이를 계기로 8억 불 넘는 외화수입을 올릴 수 있었다. 차관도 1 억 5 천만 불이 넘게 들여올 수 있었다.
60년대 우리나라가 수출하는 가발은 미국에서 인기가 좋았다. 인조가발이 아닌 생모였기 때문이다. 어머니는 머리칼을 잘라 팔았고, 딸들은 공장에 취 직해 가발을 만들었다. 이렇게 번 돈으로 가정을 먹여 살리고, 동생들 공부를 시켰던 것이다.
이렇게 아무 것도 가진 것 없이 맨땅에 헤딩해서 우리는 경제개발을 시작했 다. 이러한 경제개발의 씨앗이 된 것이 바로 동양적인 유교윤리였다. 유교에 서 가장 중요한것이 가족인데, 가족을 위해서라면 희생이 아깝지 않았다. 이 것이 발전해 사회에 대한 공동체 의식을 느끼게 하고, 사회에 기여하려는 생 각이 나아가 국가에 대한 충성으로 이어져 경제개발의 밑바탕이 되었다.

## 격동의 성장사를 이어간 대한민국 경제

60년대는 여성들이 경제개발의 주역이었다면, 70년대는 남성들이 주역으 로 나서는 시대였다. 70년대 두 번의 오일쇼크를 겪으면서 우리나라 건설업 체들은 오히려 오일달러가 쌓여있는 중동으로 진출하기 시작했다. 그리고 밤낮을 가리지 않고 일하면서 정해진 공기보다 앞당겨 건설하는 대한민국 의 저력을 보여줬다. 열사의 땅 중동에서 우리의 젊은이들이 산업전사로 뛰 어들어 벌어들인 돈이 전체 외화수입액의 $85 \%$ 나 되었다.

1973년 1월 대통령은 연두교서를 통해 철강, 전자, 석유화학, 자동차, 조선, 기계, 비철금속 등 6대 전략산업을 키워나가겠다고 천명했다. 그렇게 우리 나라의 중화학공업은 시작되었다. 경공업도 제대로 못하면서 무슨 중화학 공업이냐는 미국의 비판도 있었지만 우리의 근로자들은 자기가 몸담은 기 업이 발전하면 그것이 바로 국가에 봉사하는 길이라는 생각으로 똘똘 뭉쳤 다. 그리고 정부는 많은 돈과 기술이 필요한 중화학공업 육성을 위해 대기업 을키웠다. 가난한 집안의 맏아들만잘 되면 그 아들이 나머지 동생들 교육도 시키고 집안을 끌고 나간다는 생각과 같은 것이었다.
이때의 중화학공업이 우리가 생각하지 못했던 슘페터의 '창조적 파괴'가 아 니었을까? 중화학공업을 발판 삼아 우리나라는 1977년 처음으로 수출 100 억 불을 돌파했다. 또한 77년은 1인당 GNP가 1천 불을 막 돌파한 역사적인 해이기도 하다.
우리나라가 한강의 기적을 이룰 수 있었던 3가지 동력이 있다. 첫째, 정부가 경제개발5개년 계획을 입안하고 끌고 나갔던 리더십이 있었다. 둘째, 우리 기업들이 기업가정신을 발휘해 정부 정책을 잘 받쳐줬다. 셋째, 무엇보다 국 민들이'잘 살아 보자'는 경제적 의지와 단결된 힘으로 발전을 일구어나갔다. 결국 아무도 끊을 수 없을 정도의 단단한 결속력을 지닌 '철의 3각형'으로 한 강의 기적을 이룬 것이다.

## 압축성장의 후유증이 나타나기 시작한 대한민국 경제

우리 경제는 80년대까지 가파른 성장세를 이어가며 싱가포르, 홍콩, 대만을 포함해 '아시아의 4마리 용'으로 불렸다. 1988년 11월에는 서울인구가 1천 만 명을 돌파했다. 그러나 급격한 도시화와 핵가족화는 가정의 끈끈한 유대 를 약화시키고 개인화를 불러오기 시작했다.

또한 민주화의 열기로 인해 노사분규가 일어나기 시작했다. 집단이기주의 와 님비현상이 나타난 것도 이 시기다. 부의 편중이 일어나면서 상대적인 박 탈감과 빈곤감에 전통적인 평등주의가 한계점에 달해 폭발하는 시기로 민 주화 열풍과 맞물리는 시점이기도 하다. 특히 5~6공화국의 권위주의로 인 해 부정부패가 늘어났고, 관료주의가 강해지면서 사회적 신뢰가 저하되는 등 압축성장의 후유증이 나타난 시기이기도 하다. 반면 전 세계적으로는 산 업사회에서 정보화사회로, 단일경제체제에서 세계경제체제로 넘어가는 세 계화의 시기였다.

## 국경없는 무한경쟁시대 맞은 90 년대

90년대 초중반 가장 유행했던 용어가'고비용 저효율'이다. 기업과 근로자의 임금상승 요구율이 너무나 큰 격차를 보였고, 이로 인한사회적 비용이 엄청 나게 발생하기 시작했다. 지난해 기준으로 이로 인한 사회적 비용이 270조 를 넘었다. 그리고 이때부터 세대차이, 세대격차라는 용어가 등장하기 시작 했다. 더럽고, 위험하고, 어려운 3D 업종을 꺼리는 노동에 대한 가치관의 변 화도 일어나기 시작한 시기이다.
95년 WTO가 출범하면서 완전 자유화, 개방화 바람이 불기 시작했다. 우리 나라는 96년 OECD에 가입하면서 무한경쟁, 국경없는 경쟁의 시대에 접어 들게 되었다. 문제는 우리가 신자유주의와 금융의 세계화에 아무 대책없이 빠져들었다는 것이다. 이것이 결국 IMF사태를 촉발시켰다.
이때 우리 정부는 세계화에 제대로 대응하지 못했지만 기업들은 기업대로 세계화를 추진해나갔다. 삼성 이건희 회장의 신경영 선언, 럭키금성의 LG로 의 사명변경과 21 세기 경영전략 수립, 선경의 SK 사명 변경과 최종현 회장 의 슈펙스 전략 등이 대표적이다.
이 시대에 중요한 화두 중 하나가 바로 정보화다. 우리나라는 엄청난 속도로 정보통신 분야의 화두를 잡고 선점해나갔다. 지금 대한민국은 정보통신 분 야에서는 지구상 어디에서도 벤치마킹할 것이 없는 나라가 되었다.
중요한 것은 민주화, 정보화의 물결로 인해 우리나라에 많은 동아리 모임이 생기고, NGO 도 생겼다. 소위 자발적인 결사체가 엄청나게 늘어났다. 자발 적인 결사체가 늘어나면 학연, 지연, 혈연 등 폐쇄적인 네트워크가 줄어드는 장점이 있다. 자발적으로 모인 사람들은 서로 도와주려고 하고 단결심, 공적 정신도 커진다. 이것은 신뢰라는 사회적 자본을 쌓는데 있어 매우 중요한 요 소이다. 그런데 이러한 자발적인 결사체가 생산적인 방향으로 갈 수 있었음 에도 불구하고 정부가 이 부분에 대해 어설픈 대응을 했다는 점은 아쉽다.

## IMF 위기 이후 급격히 낮아진 사회적 신뢰도

미국 미시건대학에서 진행한 신뢰지수 조사에서 우리나라는 OECD 국가평 균보다도 낮은 점수를 받았다. 그리고 지금도 사회적인 신뢰지수는 계속 내 려가고 있다. IMF 외환위기로 국가신인도도 떨어졌고, 사회 구성원간 신뢰 도 저하되고 있다.
빈익빈 부익부는 더욱 심해졌고, 소득과 고용의 양극화도 심해졌다. 비정규 직 문제도 심각해져 2005년 기준 500만 명의 비정규직이 양산되었다. 무분 별한 카드발급으로 인해 카드대란이 일어났고, 신용불량자가 대거 양산되 었으며, 가계부채 증가는 결국 국내에서 내수가 일어날 수 없는 원인을 제공 하게 되었다. 조직 내에서의 위계질서가 무너지고, 노사관계도 양보와 타협 을 찾아보기 어려울 정도로 대립이 심해졌다. 이것이 지역, 이념, 정치 갈등 으로 증폭되어 나타났다.
그럼에도 불구하고 2000년대 후반 우리나라는 무역 1 조 달러를 돌파했고, 무역규모로는 세계 8 위, 수출은 7 위를 달성하는 위상을 거두었다. 2008년 시작된 글로벌 금융위기로부터 가장 빨리 그리고 잘 탈출한 나라가 대한민 국이다. 그 결과 2010년 서울 G20정상회의와 비즈니스 서밋을 성공적으로 개최했고, '2050클럽'에도 가입했다. 지금껏 원조만 받던 나라에서 원조를 주는 나라로 변신했다. 문제는 이렇게 자랑스러운 국격을 지녔음에도 불구 하고 우리는 우리 안에 내재되어 있는 힘과 저력을 모르고 있다.

## 사회적 신뢰 회복을 위해 노력할 때

중국 속담에 '나무를 심기 가장 좋을 때가 20년 전이다. 만약 그때 못 심었으 면 그 다음 때가 지금이다'라는 말이 있다. 마찬가지로 신뢰경제, 소위 사회 적 신뢰를 20년 전에 지속적으로 축적해왔다면 좋았겠지만 이미 우리는 그 렇지 못했다. 그러나 바로 지금이야말로 사회적인 믿음, 신뢰를 생성하고 축 적해야 할 때이다.
이를 위해서는 첫째, 고용창출이다. 민생은 고용이고, 고용은 최고의 복지 다. 고용이 있어야 믿음이 가고, 신뢰 회복이 이루어진다. 또한 일자리를 국 내에서만 찾을 것이 아니라 해외로 눈을 돌릴 필요가 있다. 정부에서도 '우리


젊은이들이 세계를 움직인다는 슬로건 하에 해외 취업과 창업을 지원하고 있다.

둘째, 중소기업에서 중견기업으로, 중견기업에서 대기업으로 넘어갈 수 있 는 성장사다리를 구축해야 한다. 대기업과 중소기업이 협력하는 기업생태 계가 무엇보다 중요하다. 또한 중소기업도 힘들겠지만 적극적인 해외진출 을 모색해야 한다
셋째, 적극적인 이민정책을 고려해야 한다. 저출산 고령화를 극복하는 길은 출산율을 높이든지 이민을 받는 것이다. 동남아시아국가의 유능한 인재를 받 아들이는 것도 중요한 이민정책이 될수 있다. 그리고우리사회의 다문화가정 에 대한 편견을 버리고 우리의 이웃이고 가족, 국민으로 받아들여야 한다. 넷째, 정부는 일관성 있는 경제정책을 추진해야한다. 그래야믿음이 생긴다. 대기업은 경영의 투명성이 중요하다. 이것이 정부와 대기업의 몫이다. 그리 고 정부와 기업의 근로자가 힘을 합쳐서 서로 상생할 수 있는 문화를 구축하 고, 노사간의 신뢰회|ㅗㅗㄱ을 우선시해야 한다. 공공갈등 분야에서의 문제를 해결할 수 있는 메커니즘을 개발하는 것도 중 요하다. 공공갈등으로 인한 사회적 낭비, 사회적 신뢰 훼손이 심각한 수준이 다. 준법정신, 법치주의에 대한 기본적인생각과 인식의 변화도 필요하다. 우 리나라는 OECD 국가 중 질서 준수에 대한 지수가 가장 낮은 국가다. 이런 부 분에서의 개선이 이루어지지 않는다면 사회적인 신뢰와 경제도약은 생각할 수 없다.

## 밖에서 바라보는 대한민국은 위대하다

해외에서 우리나라를 바라보는 인식은 우리의 생각과는 너무나 다르다. 대 한민국은 2 차 세계대전 이후에 발전한 개도국의 희망 아이콘으로 인식된다. 이런 해외의 기대와 수준에 부응하지 못한다면 앞으로 해외에 나가서 살 길 은 없을 것이다.
이를 위해서는 신뢰경제를 회복하는 것이 무엇보다 중요하다. 신뢰경제회 복을 범국민운동으로까지 확대할 필요가 있다. 5년, 10년 장기적으로 그리 고 정기적으로 점검하고 피드백하면서 발전시켜 나가야 할 것이다.


## CoverStory

정리 정용달 팀장 dal2020@khdi.or.kr

세계 최고의 암센터 꿈꾸는 이진수 원장의
암 '걱정' 없는 행복한 세상 만들기
이진수 국립암센터 원장


과거 우리는 '암'이라고 하면 '죽는 병'으로 여기고 지레 겁부터 먹었다. 그러 나 이진수 국립암센터 원장은' 'ㅏㅏㅁ은 이제 가지고 사는 병, 치료할 수 있는 만 성병이라고단호하게 말한다. 조기에 발견하면 완치가 가능하고, 진행 상태 에서 발견돼도 치료제가발달해 장기 생존이 가능한시대가 왔다는 것이다. 실제 최근 암환자의 5년 생존율이 크게 증가하고 있다. 국가 암검진사업을 통해 조기 발견해치료하는 경우가 늘어난 것이 첫 번째 이유다. 의료기술과 치료제의 개발도 생존율을 높이는데 한몫을 하고 있다.

고령화 등으로 인해암 경험자가 100 만 명을 넘어선 소위'암과 더불어사는 시대'인 지금, 국립암센터는 암연구 수행 및 지원, 암환자 진료, 국가 암관리 사업 지원, 암전문가 교육 등 암 정복을 위한 다각적인 활동을 펼치고 있다 2008년 제4대 원장으로 취임한 이진수 원장은 부속병원 초대 병원장을 시 작으로 지금까지 국립암센터의 발전을 주도해온산증인이다.

이 원장은 2014년을 국립암센터 제2도약의 해로 정하고, 항암신약개발사 업, 국제암대학원대학교 개교, 병동 증축공사를 통한 진료환경 개선 등의 사 업에 주력할 뜻을 밝혔다. 이를 통해 국가암관리 정책을 제시하는 것은 물론 직접 실행하는 기관으로서 역할을 다해 '암 걱정 없는 행복한 세상을 만들어 나가겠다는 포부다

항암신약개발로 인한 기술이전으로 부가가치를 높이는 등국립암센터의 새 로운 가치창출에 주목해달라는 이진수 원장을 만나 국내 암연구의 현주소 와 국립암센터의 국가적 역할, 새로운 가치 비전에 대한 이야기를 들어봤다.
<대담 : 장만기 인간개발연구원 회장>

올해로 국립암센터가 개원한지 14년이 됩니다. 2008년 원장에 취임하 셨는데요. 먼저 국립암센터의 기능적 역할에 대한 소개 부탁드립니다. 국립암센터는 2000년도 설립 이후 암연구 수행 및 지원, 암환자 진료, 국 가암관리사업 지원, 암전문가 교육훈련 등을 통해 우리나라 국민의 암 부 담을 줄이기 위해 지속적으로 노력하고 있습니다. 특히 암관리정책 개발, 국내 암연구 진흥, 국내 암전문 의료기관 및 국제기구와의 협력 네트워크 강화를 통해 2006년부터 시작된 정부의 제2기 ' 'ㅏㅁ정복 10개년계획'의 추 진을 적극 뒷받침하고 있습니다.

국립암센터는 현재 세계 최고 수준의 암전문 인력 및 최첨단 연구 • 진료, 장비 - 시설을 갖춘 연구소, 부속병원, 국가암관리사업본부, 세계적 암전 문가 양성을 위한 국제암대학원대학교까지 4개의 큰 조직으로 구성되어 있습니다.

국립암센터는 'Think \& Tank'로서 국가 암관리 정책을 제시하고 직접 실 행하는 기관으로서 역할을 다하는 것은 물론 모든 직원들의 창의적 핵심역 량을 총동원해 2014년을 제 2 의 도약을 준비하는 해로 만들 계획입니다.

올해 신년사에서 항암신약개발 컨트롤타워 역할과 공익적 임상연구 활성화를 말씀하셨는데, 구체적으로 어떤 내용입니까.

그동안 우리나라는 항암신약개발에 많은 돈과 시간이 든다고 해서 자포 자기하는 분위기였습니다. 대학 교수들이 연구 끝에 항암신약 후보물질 을 개발해도 이것을 제품으로 만들지 못했어요. 국립암센터 연구소장으 로 재직하던 2006년 당시만 해도 연구논문을 쓰는데 주력했는데, '입도 선매'라고 농사지어서 추수한 뒤에 팔아야하는데, 추수도 하기 전에 팔아 버리면 제값을 받지 못하죠. 결국 기술이 산업화로 이어지지 못하면 더 이 상의 발전은 없는 겁니다.

항암제도 결국 우리가 가지고 있는 후보물질을 단순히 기술이전 하는 것 보다 임상시험을 통해서 환자에게 도움이 된다는 자료를 바탕으로 기술 이전을 하게 되면 부가가치가 높아집니다. 그때부터 특허출원에 노력을

기울이기 시작했죠.
결국 이것이 신성장동력이 될 수 있다는 판단 아래 2010년부터 국책사업 으로 시작된 것이 시스템통합적 항암신약개발 사업입니다. 국내 산학연 이 발굴한 항암신약 후보물질의 후속개발을 통해 이들 유망물질이 글로 벌 항암신약으로 연결될 수 있도록 그 병목단계 개발을 지원하는 겁니다. 물질발굴자가 아닌 신약개발의 전주기를 경험한 전문가가 사업을 주도 하며, 항암제라는 단일 질환을 선택하여 집중 개발하는 등 우리나라의 국 가 신약개발 패러다임 변화를 주도하는 사업입니다. 국책사업으로 선정 된 후 8 차에 걸쳐 공모한 107 건의 후보물질 중 11 건을 선별해 현재 4건 의 신약 후보물질이 초기임상 개발 단계에 진입했거나 개발 준비 중에 있 습니다.
국립암센터는 글로벌 항암신약개발을 목표로 이와 같은 국가주도 신약 개발사업의 모범실무를 제시해서 개발신약의 수출을 통한 국부증대 및 제약 - 바이오 강국으로의 도약대를 마련하고자 합니다. 또한 공익적 임 상연구를 더욱 활성화시켜 수년 내에 국립암센터가 개발한 항암신약을 전 세계 암환자에게 유용하게 사용할 수 있도록 연구 역량을 극대화할 계 획입니다.
실제로 지난 2년 동안 국립암센터가 개발한 혈액을 이용한 대장암 조기 진단 기술, 나노 형광 수술 표지자 기술과 간암 유전자 치료제 기술을 각 각 10 억원 이상의 선급기술료를 받고 기업에 이전하기도 했습니다.


- 2014년 신년사를 통해 제2도약을 선언한 이진수 원장

병원 진료환경 개선을 위해 병동 증축 공사가 예정된 것으로 압니다. 1992년 착공해 1999년 완공한 부속병원 본관과 주요 시설물의 개보수 가 필요한 상황입니다. 이를 위해 2010년 10월 시설개선을 위한 마스터 플랜을 수립하고 준비해온 끝에 올 1 월부터 공사에 들어갔습니다. 총 8 년의 사업기간 중 1,2 단계인 초기 2 년은 중환자실 개선 및 증축, 전 립선암센터 외래 확장이전, 검진동에 대한 공사가 예정되어 있습니다. 이 후 4년의 3단계에서는 주차시설 확보 및 병동증축 공사가 이루어지게 되 고, 마지막 4단계 2년은 기존병동 리모델링 공사에 들어가게 됩니다. 특 히 지하 1 층 지상 7 층으로 220 병상 규모의 병동 증축공사가 2016년 6월 완공되면 환자들과 그 가족들이 보다 쾌적한 환경에서 치료받을 수 있는 진료환경 개선이 이루어질 것으로 기대하고 있습니다.


4 국립암센터는 진료환경 개선을 위해 병동증축 공사에 들어갔다. 공사후 병원 조감도
국제암대학원대학교가 오는 3월에 개교한다는 소식을 들었습니다. 어떤 과정으로 운영됩니까.

지난해 9월 10 일 국제암대학원대학교 설립인가를 받아 교수 요원과 1기 학생모집을 마무리하고 3월 3 일 개교를 앞두고 있습니다. 국제암대학원 대학교는 암에 대한 종합적인 연구와 체계적인 관리를 수행하는 암관리 및 암연구의 차세대 지도자를 양성하기 위해 설립된 대학입니다. 더불어 지역사회에 적용이 가능한 이행성 연구 전문가를 양성하고, 세계 각 지역 의 특성을 고려한 교육기회를 제공해 국제 네트워크 구축 및 공동연구의

기반 마련을 목표로 하고 있습니다.
매년 석사학위 과정 35 명을 선발할 예정인데요. 전공은 암관리정책학과 와 시스템종양생물학과 등 두 과입니다. 암관리정책학 전공은 암의 일차 예방, 조기검진, 진단치료, 완화의료의 개념과 이를 지원하는 암교육홍 보, 암등록통계, 암정책의 이론과 실제에 대한 지식을 습득함으로써 암관 리사업의 효율성을 제고해 국가의 암발생과 암사망을 감소시키는데 선 도적 역할을 하는 인재를 양성하게 됩니다. 시스템종양생물학 전공은 암 발생의 환경적 요인과 유전적 요인의 상호작용 전반에 관한 이론과 실제 를 연마해 창의적인 암연구 인력을 양성하게 될 예정입니다.


4 3월 개교하는 국제암대학원대학교
국립암센터에서 암세포 증식 RNA를 자살유전자로 치환시키는 신개 념의 유전자 치료기술을 개발하고 상용화 준비를 하고 있다고 들었 습니다. 어떤 기술인지 소개 부탁드립니다.
이 기술은 암 증식 유전자를 찾는 동시에 치료 유전자로 치환시킴으로써 정상세포는 보호하고 선택적으로 암 세포만 증식 억제하거나 암세포를 스스로 파괴하게 하는 획기적인 유전자치료 기술입니다. 현재 암환자들 에게 다양한 표적치료제가 쓰이고 있지만 대다수의 환자들이 표적 치료 제의 대상이 아니거나 치료 후 내성이 생기는 경우가 많죠. 이 기술은 해 당 환자에서 유전자 발현정도를 미리 확인하고, 암세포 사멸을 유발해 암 을 치료하게 하는 신개념의 유전자 치료제입니다.



최근 암환자의 5년 생존율이 증가하고 있는데요. 그 원인을 어디에서 찾을 수 있을까요.

암을 치료하고 5년이 지난 이후에는 암이 재발할 가능성이 매우 낮아지기 때문에 '5년 생존율'은 치료의 성공여부를 평가하는 척도로 사용됩니다. 2011년 국가 암등록통계에 의하면 2007~2011년 진단기준 암환자의 5 년 생존율은 $66.3 \%$ 로 5 년 전보다 크게 오른 것으로 나타났습니다. 5년 생존율이 올라가고 있는 이유는 암 검진을 통해 암을 조기 발견해 치료 하는 분들이 늘어난 게 가장 큰 이유죠. 국가 암 검진사업에 따라 위, 대장, 간, 유방, 자궁경부암 등 5 대 암에 대해서 소득 하위 $50 \%$ 는 무료로, 그 외 건강보험 가입자는 본인부담금 $10 \%$ 만 내고 검진을 받고 있습니다.

암 종별 생존율은 각각 다르지만 모든 암에서 조기에 진단받고 치료하는 경우 높은 생존율을 보이는 반면, 암이 진행된 후 진단될수록 생존율은 급 격히 낮아집니다. 암의 조기발견과 더불어 임상적으로는 의료기술과 약 제의 발달이 암 환자의 5 년 생존율을 증가시키는 이유입니다.
'암 경험자'가 100 만 명을 넘어서는 등 '암과 더불어 사는 시대'가 되 었습니다.
고령화로 인해 암에 걸릴 확률이 높아진데다 의료기술의 발전으로 암 환 자의 생존자가 늘어나면서 '암과 더불어 사는 시대'가 본격적으로 시작되 었습니다. 2011년 국가암등록통계에 의하면 암을 경험한 인구가 109만 7253 명으로 여성이 60만5748명, 남성이 49만1505명입니다. 전체 국민 수로 나누면 인구 45 명당 1 명이 암 치료를 받고 생존해 있는 셈이죠. 우리나라 국민들이 평균수명인 81세까지 생존할 경우 암에 걸릴 확률이 $36.9 \%$ 입니다. 평균수명이 77세인 남성은 5 명 중 2 명, 84 세인 여성은 3 명 중 1 명이 평생 한 번은 암에 걸린다는 이야기죠. 암 종별로는 갑상선암 이 가장 흔하고, 이어서 위암, 대장암, 유방암, 폐암, 간암 순입니다. 암이 멀리 전이되지 않은 경우 전립선, 갑상선, 유방, 대장, 위암 등 대다 수 암의 5년 생존율이 $90 \%$ 를 넘고 있는데, 이는 결국 조기 진단이 중요 하다는 것이 재확인 된 것이라고 할 수 있습니다.

현재 우리나라 암 연구 및 치료산업의 수준은 어느 정도로 평가됩니까. 우리나라 암 환자 치료수준은 이미 세계적인 수준에 와 있습니다. 특히 암 치료에 대한 문화가 형성되어 있다는 것이 중요한데요. 지금까지는 암이 라고 하면 '죽는 병'이라는 생각에 암은 완치해야 하고, 퇴치해야 하고, 정 복해야 할 병으로 생각했는데, 이제 '암은 가지고 사는 병, 치료할 수 있는 만성병'이라는 문화가 정착되고 있습니다. 암을 조기에 발견하면 완치가 가능하고, 진행 상태에서 발견되더라도 치료약이 좋아져서 치료하면서 장기 생존이 가능한 상태가 되었다는 것을 국민들이 인식하고 있는 단계 입니다.

암은 치료도 중요하겠지만 무엇보다 예방이 우선일 것 같은데, 예방 생활수칙에 대해 한 말씀 부탁드립니다.
암은 개인의 건강한 생활 실천과 국가의 지원을 통해 얼마든지 예방 가능 한 질환입니다. 각종 암의 3 분의 1 은 예방이 가능하고, 3 분의 1 은 조기검 진을 통해 완치가 가능합니다. 나머지 3 분의 1 은 통증조절 등으로 완화시 킬 수 있죠. 그래서 암 예방과 관리의 중요성을 널리 알리고 실천을 다짐 하기 위해 2008년 3월 21일을 '암 예방의 날'로 정하고 매년 행사를 갖고 있고, 연말에는 국가암관리사업 평가대회도 열고 있습니다.

암 예방 생활수칙으로는 첫째, 담배를 피우지 말고, 남이 피우는 담배 연 기도 피해야 합니다. 둘째, 채소와 과일을 충분하게 먹고, 다채로운 식단 으로 균형 잡힌 식사를 하는 것이 중요합니다. 셋째, 음식을 짜지 않게 먹 고, 탄 음식을 먹지 않는 것이 좋습니다. 넷째, 술은 하루 두 잔 이내로만 마시는 절주가 필요합니다. 다섯째, 주 5 회 이상, 하루 30 분 이상, 땀이 날 정도로 걷거나 운동을 하는 것이 좋습니다. 여섯째, 자신의 체격에 맞는 건강 체중을 유지해야 합니다. 일곱째, 예방접종 지침에 따라 B 형 간염 등 예방접종을 받아야 합니다. 여덟째, 성 매개 감염병에 걸리지 않도록 안 전한 성생활을 해야 합니다. 아홉째, 발암성 물질에 노출되지 않도록 작 업장에서 안전 보건 수칙을 지킵니다. 마지막으로 암 조기검진 지침에 따 라 검진을 빠짐없이 받으시기 바랍니다.


A 이진수 원장과 장만기 회장이 대담을 나누고 있다

암 예방 수칙 첫 번째로 금연을 주장하셨는데, 원장님께서는 폐암 전 문가로서 담배와 관련해 정부차원의 강력한 규제와 관리가 필요하다 고 역설하신 바 있습니다.

암 예방을 위해 가장 강조되는 것이 금연입니다. 담배 연기에는 4000종 이상의 유해물질, 60 종 이상의 발암물질이 들어있어요. 보건당국에 따르 면 금연을 하게 되면, 후두암 환자의 $70 \%$, 폐암 환자의 $46 \%$, 방광암 환 자의 $35 \%$ 정도가 감소합니다.

그런데도 불구하고 아직 우리나라의 흡연인구는 상당히 많습니다. 담배의 유해함을 알리고 규제를 강화하는 노력이 필요한 이유죠. 기 본적으로 담배의 유해성을 알리기 위해 담뱃갑의 디자인을 더 강력 한 금연 메시지 및 그림으로 바꾸고 경고메시지의 강도를 높여야 합 니다.

또한 우리나라의 경우 OECD국가 평균에 비해 담뱃값이 저렴하기 때 문에 담뱃값을 인상하는 것도 필요합니다. 실제로 담뱃값이 높은 나라 의 경우 흡연율이 낮고, 일본정부가 2010년 담뱃값을 $40 \%$ 인상했을 때 흡연율이 하락하는 것을 볼 수 있었어요. 이 외에도 니코틴 함량에 관계없이 담배가 인간에게 백해무익하다는 사실을 인지시키기 위해 '마일드', ' 1 mm '라는 등의 긍정적 단어를 제외시키는 등의 규제가 필 요합니다.

일과 가정의 조화로운 생활을 위해 '출산육아 장려 캠페인'을 매년 진 행하고 있다는데 어떤 내용입니까.

2008년부터 실시하고 있는 '출산육아 장려 캠페인'은 직원들이 일과 가 정을 양립할 수 있도록 돕는 운동으로 남녀 구분없이 육아휴직 2년 확대, 101 만원 출산장려금 지급, 어린이집 설치 및 운영, 육아휴직기간 경력 산 정 포함 등의 정책을 시행하고 있습니다.

또한 직장맘들이 편안하게 모유 수유를 할 수 있도록 유축기, 모유 저장 팩, 수유 패드, 냉장고, 싱크대 등을 갖춘 수유실을 운영하고 있으며, 육아 휴직 시 대체인력을 도입해 운영하고 있습니다.

지난해 11 월, 임산부와 그 해 출산한 산모 등 70 여명이 참석한 가운데 제 6 회 행사를 개최했는데요. 2008년 첫 행사 때만 해도 출산휴가자 43 명 대비 육아휴직자가 11 명으로 $26 \%$ 참여에 그쳤으나 지난해 행사 기준으 로 출산휴가자 42 명 대비 40 명으로 $95 \%$ 참여율을 보이는 등 제도 시행 이후 직원들의 참여가 꾸준한 증가세를 보이고 있습니다. 중요한 것은 육 아휴직 후 복귀한 직원들이 2 년 동안 아이를 돌볼 수 있어서 행복했고, 복 귀 후 업무 몰입도가 향상되었다는 긍정적인 결과가 나타나고 있다는 점 입니다.


4 출산육아장려캠페인을 벌이고 있는 국립암센터
최근 민간 대형 병원들이 암센터를 개원하면서 국립암센터의 차별화 이미지가 약해지는 것 아닌가 하는 우려의 목소리가 있습니다. 사실 민간 병원들에서도 암환자 진료와 치료는 예전부터 하고 있었습니 다. 다만 국민들의 정서상 암을 드러내놓고 치료하지 않았을 뿐이죠. 그 런데 국립암센터가 설립되고 병원 이름에 '암'이 노출되면서 더 이상 암을 숨길 수 없게 되자 '암센터'라는 이름으로 간판을 바꾸기 시작한 겁니다. 국립암센터는 민간 암센터와의 경쟁보다는 '새로운 가치창출'에 노력하 려고 합니다. 그들이 하기 어려운 분야의 암에 관한 연구와 진료 등을 기 반으로 국민의 암 발생률과 사망률을 낮추고 더불어 암환자의 삶의 질 향 상에 기여하는 것은 물론, 글로벌 인재양성, 신약개발로 인한 기술이전으 로 창조경제에 일익을 담당할 수 있는 경제산업화의 길이 국립암센터가 나아가야 할 방향이라고 생각합니다.

국립암센터 원장으로서 또 암 전문의로서 꿈이 있다면 어떤 것입니까. 우리나라 암 치료 문화가 새롭게 형성되고 있는 상황에서 몇 가지 꿈이 있 습니다. 먼저 국립암센터 기관으로서의 꿈은 '국립암센터가 세계 최고의 암센터가 되는 것'입니다. 우리 직원들에게 있어서는 '일하고 싶은 직장, 행복한 직장 만들기'가 꿈이죠. 그리고 국민들에게는 '암 걱정 없는 행복 한 세상을 만드는 것'이 의사로서의 제 꿈입니다.

과거에는 암에 걸리면 죽는다고 생각했기 때문에 걱정부터 앞섰습니다. 하지만 지금은 암에 걸려도 살 수 있다고 생각하니까 걱정이 줄어드는 거 죠. '암 걱정 없는 행복한 세상'에서 '걱정'을 빼면 '암 없는 행복한 세상'이 됩니다. 그 걱정을 없애줄 수 있을 때까지 의사로서의 소임을 다하고 싶습 니다.

조찬세미나 개최 등 CEO의 학습문화 조성, 전국 지자체 및 기업, 공 공기관 아카데미 교육으로 평생학습의 장을 마련해온 인간개발연구

원에 대한 평가와 제언 한 말씀 부탁드립니다.
참된 리더는 조직 구성원들에게 모범이 되고, 그들에게 선한 영향을 끼칠 수 있어야 합니다. 그러기 위해서는 리더도 꾸준한 교육과 학습이 필요하 다고 생각해요. 인간개발연구원이 올해로 39주년을 맞이하는데, 그동안 개인과 조직의 공동체 의식과 창의적인 사고를 심어주는데 있어 연구원 의 교육활동이 큰 가르침이 되어왔다고 생각합니다. 앞으로 40년을 넘어 새로운 시대를 준비함에 있어 대한민국의 리더들이 참리더로서 역할을 제대로 수행할 수 있도록 보다 많은 교육의 장을 펼쳐주실 것을 당부드립 니다. nill


이진수 원장은..
1950년 생으로 서울대 의학과를 졸업하고, 동 대학에서 의학 석 • 박사 학위를 받았다. 1982년부터 미국 MD앤더슨병원 종양 내과, 흉부종양내과, 흉부 및 두경부종양내과에서 교수로 활동했 으며, 현재도 흉부 및 두경부종양내과 외래교수로 활동 중이다. 폐암과 식도암 전문의로서 새로운 치료법 개발을 위한 임상시 험 연구를 거듭해온 그는 2001년 국립암센터 부속병원장에 취 임한 이후로 폐암센터 센터장, 폐암연구과장, 연구소장 등을 거 쳐 2008년 국립암센터 제4대 원장에 취임했다. 제 12 차 세계폐 암학술대회 조직위원장, 세계폐암학회(IASCL)이사회 이사, 대 한암학회 회장 등으로 활동했으며, 현재 한국역학회 이사, 중앙 약사심의위원회 위원으로 활동하고 있다.

평생 한 번은 암에 걸릴 확률을 안고 살아가는 현대인들에게 "암 은 '선고'가 아니라 '진단'에 의한 치료를 통해 완치 및 장기 생존 이 가능한 '만성병'이다"고 말하는 그는 끊임없는 연구를 통해 '암 없는 행복한 세상'을 꿈꾸고 있다.

## '삼성 홀리스틱 마케팅포럼'에서 밝히다

## 삼성은 어떻게 세상을 홀렸는가? - 세계를 홀린 삼성전자 마케팅의 비밀

지난해 4~5월, 세계 초일류 기업으로 성장한 삼성의 성공비결을 배우는 '런삼성포럼'의 성공적 개최에 이어 삼성전자의 Holistic 마케팅 프로세스 를 배우는 '삼성 홀리스틱 마케팅포럼이 지난 12월 9일 삼성동 글라스타워 에서 원데이 과정으로 개최됐다.

Holistic마케팅이란 삼성전자의 마케팅 핵심요소로 사내 모든 부문이 참여 하고 고객이 경험하는 모든 채널을 대상으로 하는 마케팅을 말한다. 불과 얼마 전까지만 해도 세계시장에서 Low-end의 낮은 브랜드 인지도를 가지 고 있던 삼성이 초일류 브랜드로 성장해 스마트폰 세계 1 위, 미국 TV시장 7 년 연속 판매 1 위 등 초일류 브랜드로 성장한 과정에는 R\&D, 디자인과 함 께 세상을 매료시킨 삼성의 Holistic 마케팅이 커다란 비중을 차지하고 있 다. 이러한 결과를 확인하듯 세계는 경이적인 성과를 내고 있는 삼성의 경 영과 마케팅에 주목하고 삼성을 학습하기 위해 다양한 시도를 하고 있는 실 정이다.

40명의 기업 대표와 임원, 팀장급 중간관리자들이 참석한 이번 포럼은 '삼 성전자는 어떻게 세상을 홀렸는가? - 하루에 배우는 초일류 삼성전자 마케 팅의 비밀'을 주제로 삼성전자에서 오랜 업무와 지식을 쌓은 전문가들로부 터 삼성의 Holistic 마케팅 프로세스(권재진 JYM파트너스 대표), 삼성 브

랜드마케팅(이주형 Firefly Branding Korea 대표), 삼성전자의 디지털마 케팅(백승록 JYM파트너스 대표), 삼성전자의 마켓 인텔리전스(권재진 JYM파트너스 대표), 삼성전자의 Experience 마케팅(구본무 Brancom Associates 대표) 삼성전자의 스포츠마케팅(윤정민 한국오라클 부장) 등 삼성전자의 마케팅 히스토리와 성공, 실패사례, 방법론 등에 관해 심도있 게 살펴보는 시간을 가졌다.

이번 포럼을 준비한 박성민 인간개발연구원 차장은 "대구의 지방도시에서 시작한 삼성이 불과 75년 만에 굴지의 초일류 기업이 되었고, 이는 대한민 국이 자랑할 만한 엄청난 성공의 기록"이라며, "지난 런삼성포럼에서 삼성 전반에 걸친 경영의 Tool을 학습했다면 이번 포럼은 좀 더 심화되고 특화 된 과정으로 삼성전자의 초일류 마케팅 프로세스를 학습하고 실행의 툴을 익힘으로써 대중소 중견기업간 동반성장과 기업의 영원한 과제인 마케팅 툴을 성공한 기업으로부터 배워보는 시간이었다"고 밝혔다.

한편 인간개발연구원은 글로벌기업으로 성장하고 있는 국내기업들의 성 공사례를 통해 경영의 툴을 학습하기 위한 경영 벤치마킹 과정을 2014년 에도 꾸준히 기획 운영할 계획이다. MII


## Hot\&Issue2

글.사진 정용달 팀장 dal2020@khdi.or.kr

## - CEO 스피치 과정 10기 수료 연말연시, CEO스피치로 스타가 되어보자!

최근 CEO 들은 미디어나 공식석상에 설 기회가 점차 많아지고 있다. 미디 어시대, 이는 CEO 들에게 좋은 기회가 될 수도 있지만 자칫 공들여 쌓은 모 든 것을 한꺼번에 잃어버릴 수 있는 위기의 시대이기도 하다.

그래서 필요한 것이 CEO의 품격있고 세련된 이미지와 스피치이다. 최신 트렌드에 맞으면서도 직원들의 존경을 받을 수 있는 이미지를 구축하려면 어떻게 해야 할까? 청중을 사로잡는 음성과 유머를 곁들인 스피치의 노하 우는 무엇일까? 각종 모임과 파티에서의 즉석 스피치, 건배사 대처 요령은 무엇일까?

이 모든 고민을 해결해주기 위해 봄온스피치아카데미와 인간개발연구원 이 개설 운영해온 '아나운서와 함께하는 CEO 스피치 10기'가 지난 12월 6 일 원데이 과정으로 봅온스피치아카데미 강남캠퍼스에서 진행됐다. 연말, 연초 CEO 들의 숨은 스피치 고민 해결에 나선 이날 과정에는 총 8 명의 CEO 들이 참석해 회사의 리더로서 스피치 훈련을 통해 품격있고 세련된 CEO의 이미지를 구축하는 방법에 대해 배웠다.
성연미 봄온아카데미 대표와 송지은 전임강사의 지도 아래 참가자들은 트 렌드에 맞춘 CEO 의 이미지 컨설팅, 공적인 자리의 격려사, 사적인 자리의 건배사에서의 주의사항과 이론적 토대를 배워보고 실제 카메라테스트 후

피드백을 통해 개선점을 체크해보는 실질적인 교육으로 의미있는 시간을 보냈다.

참가자들은 몇 가지 주의사항을 염두하고 카메라 앞에 섰지만 긴장되고 떨 리는 마음을 가라앉히는 것이 쉽지만은 않았다. 하지만 몇 가지 체크리스 트를 숙지한 후 치러진 2차 테스트에서는 이전보다 훨씬 부드러워진 자세 와 언어구사로 새로운 모습을 선보였다.
공식적인 연설을 할 경우, 분명하고 정확하게 전달할 것, 본인의 경험과 사 례를 이야기할 것, 되도록 짧게 말할 것 등이 핵심 사항이다. 사적인 자리에 서의 스피치도 본인의 관심을 표할 것, 부서 개인 업적에 대해 언급할 것, 문 화예술 등 트렌드를 반영한 사회적 이슈를 이야기할 것, 센스있는 유머를 섞어 말할 것 등이 주요 핵심사항이었다.

과정에 참석한 조종성 COEURO 대표는 "연말연시 모임에 참석하면 스피 치나 건배사 제의를 받고 당황해서 머리로 생각했던 말을 다하지 못하는 경 우가 많았는데, 오늘 이론적 바탕 위에서 실습을 통해 배우고 나니 스피치 에 자신감이 생긴다"며 "다가올 연말모임에서는 당황하지 않고 좀 더 세련 된 건배사를 할 수 있을 것 같다"며 만족해했다

윤용암 삼성자산운용 사장은 "그동안 직원들이 모두 모인 자리에서 연설했 던 나 자신을 되돌아보며 내 뜻을 제대로 전달했는지, 직원들에게 긍정적 인 영향을 끼치는 연설을 했었는지 생각하게 됐다"며, "의상부터 태도, 표 정, 목소리, 어투 등 앞으로는 좀 더 세심하고 배려하는 CEO의 모습으로 직 원들과 소통해야겠다"고 수료 소감을 밝혔다.
본 과정은 다양한 주제로 방송실습 녹화와 피드백의 시간을 통해 스피치의 기본과 세부 스킬을 배우고 실천하는 과정으로 진행되고 있으며, 2014년 에도 상하반기 1 회씩의 과정을 계획하고 있다.

$\triangle$ CEO 스피티 과정 10기가 12월 6일 봄온스피치아카데미에서 열렸다.


## "Spero Spera 숨 쉬는 한 희망은 있다" 꿈과 인생, 웃음과 음악이 있는 희망토크콘서트



장기불황의 여파에도 불구하고 한 해 동안 경영현장을 지켜온 기업 인 회원들의 노고를 격려하고 2014년의 비전을 나누는 '2013인 간개발연구원 송년의 밤'이 지난 12월 26일 역삼동 아모리스홀에 서 250 여 명의 회원 및 회원사 가 족들이 참여한 가운데 성황리에 열렸다.

이번 송년의 밤은 경제 한파 속에 서 우리가 느끼는 마음속 절망을

위로하고 2014년 새로운 한 해가 희망의 꽃으로 만개하기를 염원하는 마 음에서 'Spero Spera 숨 쉬는 한 희망은 있다'로 주제를 정하고 꿈과 인생, 웃음과 음악이 있는 희망토크콘서트로 개최했다.


- 조용갑 테너의 무대

우리에게 늘 행복메시지를 전해주는 행복지기 정덕희씨의 사회로 시작된 토크콘서트 1 부 '희망을 노래하다'에서는 가난한 복서에서 동양의 파바로 티까지 드라마틱한 인생을 살아온 테너 조용갑이 무대에 올라 희망아리아 를 선물했다. 음악뿐만이 아니라 그가 살아온 절망의 순간들과 그 과정에 서 포기하지 않고 역경을 딛고 세계적인 테너로 우뚝 서기까지의 눈물겨운 여정을 담담히 밝혀낼 때 청중들은 그 인생의 깊이에서 뿜어져 나오는 음악 적 감동에 매료되지 않을 수 없었다

2 부 '행복을 노래하다'에서는 청계천 거지에서 톱가수로, 그리고 지금은 예음예술종합신학교 총장으로 새로운 삶을 개척하고 있는 노래하는 목사 윤항기씨가 무대에 올라 '나는 행복합니다', '여러분', 'Why' 등 주옥같은 노 래를 선물에 청중들을 추억 속으로 빠져들게 만들었다. 특히 가수로서의 삶과 한 인간으로서의 삶을 토크로 풀어내는 그의 모습에서 인생의 행복이 무엇인지, 추구해야 할 가치가 무엇인지를 깨달을 수 있었던 소중한 시간 이었다.


4 윤향기 목사의 무대


이날 행사에는 최광식 전 문화체육관광부 장관, 김진현 세계평화포럼 이사 장, 김영환 국회의원, 정태익 한국외교협회 회장, 이규형 전 주중대사, 유상 옥 코리아나화장품 회장, 전순표 세스코 회장, 송하성 경기대 경영전문대 학원 원장 등 본원 회원 및 강사진을 비롯한 사회 각계 리더들이 참석해 자 리를 빛냈다.

장춘권 MC 의 사회로 진행된 2 부 시간에는 참가자들과 함께하는 레크리에 이션과 함께 회원사에서 후원 협찬한 다양한 경품들이 선물로 돌아가 흥겹 고 즐거운 시간을 보냈다. 행사가 끝난 뒤 돌아가는 회원들의 얼굴에는 한 해의 피로는 잊은 채 다가올 2014년 희망만을 가득 품은 밝은 미소가 가득 했다.
한편 이번 송년의 밤 행사 수익금의 일부는 오퍼레이션 스마일코리아(이사장 전순표 세스코 회장)를 통해 개발도상국의 구순구개열 어린이들의 무료복원 수술을 돕는 일에 기부되어 따뜻한 정을 나누는 연말의 의미를 더해줬다. ㅁㅐㅔㅔ


- 즐거워하는 참가자들


4 2 부 시간에는 레크리에이션과 함께 다양한 경품추천 시간이 이어졌다


2013 HDI 송년의 밤 - 희망토크콘서트에 참석해 자리를 빛내주신 회원 및 강사 여러분, 그리고 후원 및 협찬을 통해 풍성한 송년파티를 만들어주신 관계자 여러분께 지면을 빌어 감사의 인사를 전합니다.

| 소속 | 내용 |
| :--- | :--- |
| 김도연 달콤한책대표 | <로맨틱블랑제리> 도서 60권 |
| 김명숙 나무발전소대표 | <행복플래너>도서 160권 |
| 김병수 우리안치과원장 <br> 김기호 아름다운삼교육원장 | VIP스케일링권(5만원) 200장 1000만원 상당 |
| 김상회 (주)웰코스회장 | 웰코스 핸드크림 150개 |
| 김석문 (주)신일팜글라스 사장 | 어덜리스무스 어더크림 32개 <br> 히말라야고급비누 160개 |
| 김영덕 (주)유썸회장 | 퀴즈누스 5만원 기프타상품권 6매 (30만원) |
| 김영란 행복N투어 이사 | 제주왕복항공권 2인 |
| 제주아쿠아리움 4인 입장권 |  |


| 소속 | 내용 |
| :---: | :---: |
| 이형규 뱅골프코리아대표 | 뱅골프 드라이버 2점 |
| 장만기 인간개발연구원회장 | 멘토플라워 10만원 상품권 2매 |
| 진규춘 전걸스카웃 북부연맹장 | 여행용 칫솔세트 250개 |
| 차송일 굿앤브랜드대표 | Brounsday 2인 식사권 (10만원) |
| 최성훈 도서출판엠ㅇㅏㅣㄷㅣ 대표 | 아시아대평원 외 도서 100권 |
| 한영섭 인간개발연구원 원장 | 고급와인 5병 |
| 헬린 김 에스텔라대표 | 와인 40병 |
| 김상래 (주) 성도 GL사장 | 테이블스폰 |
| 김영철 (주)동화세상에듀코대표 | 테이블스폰 |
| 김창송 (주)성원교역회장 | 테이블스폰 |
| 박성훈 (주)모간회장 | 테이블스폰 |
| 이윤수 (주) KCTC 부회장 | 테이블스폰 |
| 이채욱 O대한통운부회장 | 테이블스폰 |
| 이해성 (주)덕성부회장 | 테이블스폰 |
| 전순표 (주)세스코회장 | 테이블스폰 |
| 책글쓰기를 위한 에세이 클럽(회장 정문호) | 테이블스폰 |
| 권오범 (주)신성월드사장 | 후원금 30만원 |
| 마상곤 (주)협운해운회장 | 후원금 30만원 |
| 문국현 뉴패러다임인스티튜드대표 | 후원금 100만원 |
| 서석홍 (주)동선합성 이사장 | 후원금 100만원 |
| 이용국 (주)신원헬트회장 | 후원금 200만원 |
| 이종기업동우회 3그룹 화목회(회장황석희) | 후원금 100만원 |
| 이종기업동우회 1그룹 (회장 이윤수) | 후원금 100만원 |

## 회원소식



- 박대성 화백이 '원융(圓融)'을 주제로 지난 11월 1~24 일까지 서울 평창동 가나아트센터에서 개인전을 개최했다 '원융'은 모든 현상이 각각의 속성을 잃지 않으면서 서로 걸 림 없이 원만하게 하나로 융합되어 있는 모습, 원만해서 서 로 막히는 데가 없음을 의미한다. 이번 전시회는 각각의 속 성을 지낸 채 동시에 원만하게 서로 조화를 이루는 '원융'의 경지에 다다른 소산의 삶 의 철학이 담긴 작품 50 여점이 출품되었다

- 동화세상 에듀코(회장 김영철)는 지난 11월 5~6 일 양일간 강원도 양구에서 20 여 명의 직원들이 참여 한 가운데 쌀과 김장김치 나눔행사를 가졌다. 이날 에 듀코에서는 200 여개의 김치통을 기증했으며, 이날 담근김장김치 2,800 여 포기는 쌀 $3,040 \mathrm{~kg}$ 과 함게 장애인, 홀로 사는 노인, 소년소녀 가장 등 생활이 어려운 213 가구에 전달되었다.
- 신일팜글라스(대표이사 사장 김석문)는 지 난 11월 7일 충남공주여성새로일하기센터(센 터장 김희경)에서 추진하는 여성 친화적 기업문화 형성을 위한 '여성친화기업 일촌 협약을 맺었다. 공주대 평성교육원에서 열린 이날 협약식에서 신일팜글라스는 향후 여성들이 자신의 잠재력을 마음껏 펼칠 수 있도록 여성인력을 적극 양성하고 기업의 여성근로자가 일하기 좋은 환경이 조성될 수 있도록 다방면으로 지원할 계획이라고 밝혔다.

- 공한수 Big Dream \& Success 사장이작사한'송강의 찬 가'와 작시한'송가의 향기'가 지난 11월 12일- 12월 9일 세종 문화회관에서 열린 송강정철 작품유물전시회 특별전(대회장 정운찬 전 총리) 도록에 수록되었다. 공 사장은 이 공로를 인 정받아 특별공로상을 수상하였다.

- 다비육종(사장 윤희진) 사회복지 자원봉사단은 지난 11월 15 일 경기도 안성시 일죽면과 죽산면에 위치한 차 량진입이 어려운 재가가정을 방문해 사랑의 연탄 나눔 봉 사를 진행했다. 이번 연탄 나눔 봉사활동은 에너지 빈곤층 독거노인 두 가정을 안성시 사회복지협의회로부터 추천 받았으며 연탄 1,000장 지원 및 배달나눔봉사를 통해 다 가올 추운 겨울을 맞이해 따뜻한 사랑을 전하는 시간을 가졌다.

- 재능교육(대표 양병무)은 지난 11 월 16일 '제 23 회 전국시낭송경연' 학생부 연말본선을 개최 하였다. 올해로 23 회째를 맞는 전국시낭송경연 대회는 누적 참가자가 1 만 5000 명으로 국내 유 일의 전국 규모 시낭송 콩쿠르에 걸맞는 저변을 확보하였다. 또 시낭송 문화 운동의 공로가 인정되어 박성훈 재능교육 회장은 지난 2008년 한국시인협회로부터 명예시인 칭호를 받기도 하였다.

- 롯데호텔(대표이사 송용덕)은 지난 11월 21일 페닌슐라에서 보졸레누보 와인을 무제 한으로 맛볼 수 있는 '2013 에스프리누보 와인 파티'를 열었다. 프랑스 부르고뉴 주의 보졸레 지방에서는 해마다 9월에 수확한 포도로 만든 햇와인을 11 월 셋째 주 목요일에 전 세계에 출시하는데, 1 년에 단 한번밖에 맛볼 수 없다는 희소성과 특급호텔의 고품격 파티를 경험할 수 있다는 점에서 매년 와인업계 에서도 가장 주목 받는 이벤트로 손꼽히고 있다.

- 임덕규 월간 Diplomacy 회장은 지난 11월 23일 오전 11시 롯데호텔에서 라오스 추말리 사야손(Choummaly Sayasone) 대통령을 만나 인터뷰를 하였다.

- 인천국제공항공사(사장 정창수)는 지난 11 월 26 일 네덜란드 암스테르담에서 개최된 'CAPA 항공 어워즈 (CAPA Aviation Awards for Excellence)' 시상식에서 '올해의 공항상(International Airport of the Year 2013)'을 수상했다. 인천국제공항이 수상한 '올해의 공 항상은 전 세계 공항들 중 돋보이는 성과를 달성하고 항공산업 발전에 크게 기여한 최고의 공항에 수여되는 상이다.

- 삼익THK(대표이사 부회장 심갑보)의 봉사단 직원들 은 지난 11월 27일 대구 달서구 월성종합사회복지관에서 열린 김장김치 바자회에 참석해 봉사활동을 펼쳤다. 이날 행사는 소년소녀가장과 홀몸노인 등 달서구의 저소득 주 민을 위한 기금을 조성하고 더불어 함께 살아가는 이웃사 랑 정신을 확산하기 위해 마련되었다.

- 함정희 함씨네토종콩식품 대표가 지 난 11월 29일 웨딩의전당에서 개최된 금 암노인복지관 후원의 밤 행사에서 노인 지원활동 공로를 인정받아 감사패를 수 상했다. 함씨네토종콩식품은 2011년부 터 후원기업으로써 노인복지증진을 위한 지원활동을 꾸준히 해오고 있다.

- 휴비스(대표이사 유배근)는 지 난 11월 세계 1 위 산업용 섬유 '로 멜팅 화이버(이하 LMF)'의 생산라 인을 증설해 연간 30 만톤의 생산 체제를 구축했다. 이로써 휴비시는 세계시장에서 $45 \%$ 에 달하는 점유율을 확보할 수 있게 되었다. 휴비스가 생산하는 LMF는 지식경제부가 선정하는 세계일류상품에 2001년부터 꾸준히 선정되고 있는 제품이다.


## NH <br> (0) NHbs라올향

- NH 농협은행이 GCF(녹색기후기금, Green Climate Fund)사무국의 주거래 은행으로 선정되었다. GCF의 헬라 쉬흐로흐 사무총장은 12 월 2 일 농협은 행 송도GCF지점을 방문해 거래신청서를 작성하고 첫 금융거래를 시작했다. GCF 는 환경분야의 세계은행으로불리며개도국의온실가스감축과기후변화적 응을 지원하는 국제금융기구이다.

- 동서식품(감사 김학수)은 12월 3일 개최된 '제 18 회 소비자의 날' 기념식에서 소비자 권익향상에 기여한 공로를 인정 받아 대통령 표창을 수상하였다. 이날 진 행된 '소비자의 날' 정부포상은 1996년 부터 공정거래위원회가 주최하고 한국소비자원 및 한국소비자단체협의회 가 주관하는 행사로 소비자 권익 향상에 노력하는 개인 및 우수 단체에 주 는 상이다. 동서식품은 소비자들에게 최고 품질의 안전한 제품을 제공하고 고객을 최우선으로 하는 경영방침을 인정받아 이번 상을 수상하게 되었다.

- 김창송 성원교역(주) 회장이 12 월 4 일 백범기념 관 대강당에서 열린 '2013 대한민국 인물대상' 사 회공헌부문 대상을 수상했다. 김창송 회장이 이사 장으로 활동하고 있는 '최재형장학회'는 가정형편 이 어려운 고려인 대학생들을 선발해 졸업할 때까 지 장학금을 지원하고, 향후 이들이 고려인 동포사회 발전에 기여하도록 함 으로써 고려인 동포사회의 자가발전동력을 기르는 토대를 마련하고 있다.

- 기업은행(행장 조준희)은 지난 12월 5 일 $\operatorname{IBK}$ 행복나눔재단을 통해 난치성 질 환 등 중증질환을 앓고 있는 중소기업 근 로자 가족 104 명에게 치료비 4억 원을 전 달하였다. 기업은행은 지난 2006년 4월 IBK행복나눔재단을 설립, 총 250 여 억 원을 출연해 지금까지 난치성 질환자 1189명에게 49억 원의 치료비 와 고등학생 및 대학생 3800 명에게 47억 원의 장학금을 후원하였다.

- 전순표 (주)세스코 회장이 이사장으로 활동하고 있는 (사)오퍼레이션 스마일코리아 가 지난 12 월 5 일 '제 1 회 SMILE 의 밤을 개최하였다. Operation Smile은 세계 개발도상국의 기형 어린이들의 무료수술을 지원하는 비영리 봉사단체이다. 그랜드 하얏트호텔에서 개최된 제 1 회 스마일의 밤은 갈라 및 자선경매 형식으로 진행됐으며, 이를 통해 얻은 수익금은 2013~2014 년 베트남 아동 500 명의 수술비로 사용될 예정이다.



## - 김용복 (서울)영동농장 명예회장

 은 제 8 회 자원봉사자의 날을 맞아 12 월 5 일 충주 호암체육관에서 개최된 '2013 대한민국 자원봉사대상'에서 국무총리표창을 수상하였다. 대한민국 자원봉사대상은 자원봉사, 기부활 성화에 헌신해 온 우수 자원봉사자 및 단체들을 발굴해 격려하고, 자원봉사 참여문화를 확산시키기 위해 매년 12 월 5 을 개최하고 있다. 김 명예회장은 열사의 나라 사우디아라비아에서 농업으로 성공을 이룬 후 약 30 여 년에 걸쳐 사업을 통해 얻은 수익 및 개인 사재를 털어 장학재단을 설립해 저소 득 학생들을 돕고 있으며, 한사랑농촌문화재단을 설립해 매년 4월 한사랑 농촌문화상을 개최하여 농촌의 숨은 일꾼들을 찾아 격력하는 사업을 진행 해오고 있는 점을 평가받아 이 상을 수상하게 되었다

- 웰코스(회장 김상회)가 GS왓슨스 'HWB Award'를 2년 연속 수상하였다. GS왓슨스가 주 최하는 'GS Watsons Health, Wellness and Beauty(HWB) Award'는 한 해 동안 소비자들 에게 가장 사랑받은 상품과 브랜드를 분야별로 선정하는 의미있는 시상이다. 웰코스 관계자는 "이번 수상을 통해 아름다 움에 대한 고객의 다양한 욕구에 부응하며, 세계적인 글로벌 기업으로 성장 하기 위해 끊임없이 노력해 나가겠다"고 밝혔다.

- 정이안 정이안한의원 원장이 농협중앙회에 서 범국민적으로 실시하고 있는 식사랑농사랑 운 동의 추진위원으로 재위촉 되었다. 정 원장은 2011 년부터 2년간 추진위원으로 식사랑농사랑 운동을 국민들에게 알리는 홍보, 강연, 집필 등의 활동을 해왔으며, 재위촉으로 인해 2014년도부터 향후 2년간 활동하게 되었다.

- 정태익 전 러시아 대사가 12 월 13 일 열린 한국외교 협회 임시총회에서 제20대 회장으로 선임되었다. 신임 회장의 임기는 2014년부터 2016년까지 2년이다

- CJ대한통운(대표이사 부회 장 이채욱)은 크리스마스를 맞 아 지난 12 월 20 일 소외계층 어 린이들과 함께하는 '사랑의 산타 원정대' 활동을 펼쳤다. CJ대한 통운 사회봉사실천단 '희망나누미'는 이날 서울 중구 신당꿈지역아동센터 어린이들과 문예발표회를 열고 선물을 전달하는 한편 어린이들에게 그림책 을 선물하는 '찾아가는 그림책' 캠페인 활동도 펼쳤다. CJ대한통운은 매월 둘 째 주 토요일 신당꿈지역아동센터 아동들과 현장견학, 각종 문화체험 등을 함께하는 '즐거운 토요일' 행사를 진행하고 있다.

- 동화세상 에듀코(대표 김영철)는 지난 1월 13일 올림픽공원 올림픽홀에 서 3600 여 명의 임직원들이 모인 가운데 2014년 출정식을 가졌다. 에듀코는 매년 $20 \%$ 이상의 성장률을 보이며 직원 인재양성을 기업의 핵심가치로 두고 있는 코칭교육 전문기업으로 신사옥 완공을 앞두고 올해 $25 \%$ 성장률을 목표 로 하고 있다. 이를 위해 올해 슬로건을 Everyday Creative로 정한 에듀코는 축제형식의 다양한 이벤트와전 직원의 퍼포먼스가 있는 출정식을 매년 개최 해왔다. 올해는 샤인스피닝비보잉, 바리톤 강형규의 축하송, 가수 강민의 축 하공연 등이 이어졌으며, 샌드아트로 100년 기업의 비전을 담아내는 등 다양 한 무대를 마련했다. 한편 이날 출정식에는 유정복 안정행정부 장관, 엄기영 경기문화재단 회장, 장만기 인간개발연구원 회장, 개그맨 서경석, 탤런트 김 보성 등 40 여 명의 내빈이 참석해 축사 및 덕담을 통해 자리를 빛내주었다.


## 결혼을 축하합니다



최신옥 명진고등학교 이사장의 차녀 지수양 이 오는 1월 25일(토) 낮 12시 임피리얼 팰리스 호텔 7층 두베홀에서 결혼식을 진행합니다. 축 하드립니다.
(연락처 : 최신옥 이사장 010-2257-2732)

## 창립기념일을 측하합니다

| 이름 | 회사명/직함 | 창립기념일 |
| :--- | :--- | :--- |
| 오성호 | 점보실업 회장 | 1월 3일 |
| 최신옥 | 명진고등학교 이사장 | 1월 22일 |
| 이승우 | 나경상사(주) 회장 | 1월 23일 |
| 가재산 | 조인스HR 대표이사 | 2월 1일 |
| 최중보 | 파란나라대표 | 2월 2일 |
| 김창송 | 성원교역(주) 회장 | 3월 1일 |
| 이상원 | 미산우드 대표이사 | 3월 2일 |
| 정창현 | (주)제이에스엔지니어링사장 | 3월 3일 |
| 구교근 | 한마음특허법률/중국투자법률 대표 | 3월 5일 |
| 이재옥 | 중앙에프앤에스(주) 대표이사 | 3월 15일 |
| 마상곤 | 협운해운(주) 회장 | 3월 19일 |
| 유재필 | 유진기업(주) 회장 | 3월 22일 |
| 정우철 | (주)일삼회장 | 3월 25일 |
| 문국현 | 뉴패러다임 인스티튜드 대표 | 3월 30일 |

## 연구원소식

장만기 본원 회장은 중국 기업인들의 한국경영 벤치마킹을 위한 교육사 업 협력을 위해 지난 12월 19 일부터 2박 3일간 중국 출장을 다녀왔다. 중국 기업인들의 경영 벤치마킹 교육은 1월 7일부터 11일까지 4박 5 일 일정으 로 진행되었다.


## 인간개발연구원 '앱' 출시

본원의 다양한 소식을 스마트기기(스마트폰, 패 드)에서 접할 수 있는 인간개발연구원 '앱'이 출 시되었다. '앱'에서는 소식지 <좋은사람 좋은세 상>, e메일 뉴스레터, 동영상, 교육소식 등 다양 한 소식을 만날수 있다. 안드로이드폰은 구글스토어에서, 아이폰은 어플스 토어에서 '인간개발연구원'을 다운로드받아 사용하면 된다.

## 인간개발연구원 2014 통합멤버십 리뉴얼

39 년 역사와 1800 회 경영자연구회로 인간의 잠재력 개발에 앞장서 온 인 간개발연구원이 2014년을 맞아새로운 멤버십 제도로 인사드립니다．사회 이슈 조찬세미나로서＇HDI경영자연구회＇를，기업경영 조찬세미나로＇CEO 지혜산책＇을，문화인문 만찬세미나로＇CEO인문향연＇을 구성해 주제，시간， 지역별 선택이 가능한 맞춤형 멤버십으로 개선했습니다．회원 여러분의 많 은 관심과 동참을 부탁드립니다．

## 통합 멤버십 운영

| HDI경영자연구회（조찬회） | CEO지혜산책（조찬회） | CEO인문향연（만찬회） |
| :---: | :---: | :---: |
| 매월처ㅅㅐㅐㅈㅜ 목요일 $07-09$ 이 | 매월둘째주화요일 07－09시 | 매월 넛째주목요일 18－21시 |
| 소공돗ㄷㄷ호텔 | 삼성동항터미넛술컨벤션 | 삼성동항터미널서울컨벤션 |
| 연 12회개최 | 연 12회개최 | 년 12회개최 |

## 통합 멤버십 회비

| 일반개인회원（1인） | 개인실버회원（1인） | 개인골드회원（1인） |
| :---: | :---: | :---: |
| HDI경영자연구회 130 만원 CEO지혜산책 130만원 CEO인 문향연 180만원 | A경영자연구회 + 지혜산책 170 만원 B경영자연구회 + 인문향연 200만원 C지혜산책＋인문향연 200만원 | 경영자연구회＋지혜산책 ＋인문향연 240만원 |
| 일반법인회원（3인） | 법인실버회원（3인） | 법인골드회원（3인） |
| HDI경영자연구회 300 만원 CEOX햐산책 300만원 CEO인 문향연 350만원 | A경영자연구회＋지혜산책 400 만원 B 경영자연구회 + 인문향연 400 만원 C지혀산책＋인문향연 400만원 | 경영자연구회 + 지혜산착 <br> ＋인문향연 550만원 |

선납기부회원 3 년회비＞ 5 년간 멤버십회원자격부여／5년회비》 10 년간멤버십회원자격부여

문의 ：HDI경영자연구회（T：02－445－1949）CEO지혜산책（T：070－4726－3014） CEO인문향연（T：070－8670－8431）

## 교육컨설팅소식

## 2013년 전국 60여 지자체에서 700여 회 진행／아산시 토크 콘서트 개최

2014년 갑오년을 앞두고 지방자치아카데미는 한 해의 대장정을 마치고 새로운 시작을 준비하고 있다．지난 11월 1일 제주에서는 남북한 통합 한의사 1 호인 김지은 원장의 드라마틱한 탈북스토리와 대한민국에서의 삶이 주는 행복에 관한 이야기를 나눳다．11월 14일 부천에서는 SBS＇자 기야－백년손님＇에 출연하고 있는 함익병 원장을 모시고 피부노화와 탈 모에 관한 강연을 진행했다．11월 28 일 인천 연수구에서는 가수 윤형주 씨를 모시고 음악과 인생을 논하는 자리를 가졌고，12월 2일 용인시에서 는 테너 조용갑씨를 모시고 도전과 희망에 대한 강연을 진행했다． 12 월 5 일 울산 중구에서는 예음예술종합신학교 총장이기도 한 가수 윤항기씨 를 모시고 올해의 마지막 강연을 진행했다．
한편 지난 11 월 14 일 아산에서는 시민아카데미의 일환으로서 행복토크 콘서트를 개최했다．이홍렬씨의 재치있는 사회와 함께 역경을 이겨낸 한 국의 폴포츠 최성봉씨와 행복가정재단의 김병후 이사장을 모시고 희망

과 행복이라는 테마로 감동과 유머，그리고 음악이 어우러진 토크콘서트 를 개최했다．또한 2013년 평창군이 평생학습도시로 지정되어 평생학 습관계자 워크솝을 진행했으며， 2018 평창동계올림픽을 준비하며＇동 계스포츠 해설사양성과정＇을 진행하며 교육의 스펙트럼을 확장했다．

## 육군，공군，합동군사대학 등 총 200회 강연

군부대의 지식학습을 위한 배움의 장으로써 또한 사회적 트렌드 인식과 창조적 발상전환을 위한 장으로 자리 잡은 병영선진화 아카데미가 올해 로 7주년을 맞았다．2006년 5월 육군본부에서 개강한 이래 현재까지 총 200회 강연이 열렸다．2013년 올 한해도 연초부터 여러 안보상황이 있 었음에도 불구하고 총 29 회가 진행되었다．7년 전 육군본부에서 시작된 선진육군 아카데미는 본원의 지원을 통해 공군본부의 공군하늘사랑아 카데미와 합동군사대학교의 JFMU아카데미로 파급되는 효과를 얻어냈 다．이를 통해 병영아카데미는 정재계，문화，예술의 명사들이 초청되었 으며，경영，경제，안보뿐 아니라 문화，예술，종교에 이르기까지 다양한 분야를 섭렵해왔다．특히 올해는 정운찬 前 국무총리，김영수 前 서강대 부총장을 비롯해 박재갑 국립암센터 교수，송복 연세대 명예교수，배상 민 카이스트 교수 등 쟁쟁한 명사들이 연단에 올랐다．본원은 앞으로도 학습이라는 아카데미 본연의 역할뿐 아니라 군과 민간의 소통과 교류를 위한 가교 역할을 할 수 있도록 아낌없는 지원을 해나갈 계획이다．


2014년 1월
인간개발면구워과 힙께
교육전문여행사 행복 in투어가
새롭게 시작됩니다．
세미나／헉현／컨밴선／이뻔트／기업 사윤연수／국내외 테마인수 외
처음 시작할때 마음을 잊지 않고
CEO 와 기업을 위한 최고의 프로그램으로 정성을 담아 최선을 다하겠습니다．

（Hdi）행복in 투어 $\mathbb{0}$ 02）6263－6070

## 2013 인간개발연구원 정기교육 운영현황

인간개발연구원은 2013 년 한 해 동안 약 70 개 기관과 함께 총 700 여 회의 정기교육을 운영하였습니다.
교육으로 인연을 맺은 기관 관계자 여러분께 감사드리며, 2013년에도 더욱 좋은 교육으로 평생학습 시대륨 선도해나가겠습니다.


## 하루 속히 '코리아 디스카운트'를 '코리아 프리미엄'으로 바꾸자

비슷한 품질과 겉모양인데도 선진국 제품은 프리미엄이 붙어 비싸게 팔리 고, 중후진국 상품은 디스카운트 되어 훨씬 싸게 팔린다. 여행할 나라를 정 할 때도 선진국을 선호한다. 자연스레 선진국은 경제적으로나 문화적으로 더욱 이득을 보게 된다. 국제관계에서 일어나는 일종의 부익부 현상이다. 원 인은 무엇일까?
'선진국'은 무엇보다 떠오르는 이미지가 좋다. 그래서 가급적 그곳에서 생산 되는 물건을 구매하고 그 나라로 여행을 가고 싶어 한다. 독일제 자동차는 값이 비싸지만 세계적으로 인기가 높다. 품질이 단단하고 정밀하기 때문만 은 아니다. '독일' 또는 '독일사람' 하면 떠오르는 정확하고 틀림없다는 좋은 이미지 때문이다. 프랑스, 영국, 미국 등 다른 선진국도 나름대로 좋은 이미 지가 있다.

우리나라 제품은 어떨까? 이제 한국산 제품도 세계적으로 꽤 많이 팔리고 값 도 그런대로 괜찬다. 휴대폰과 자동차를 비롯하여 몇몇 분야는 그야말로 세 계적이다. 그러나 독일 등 선진국 제품이 가지고 있는 경쟁력과는 여전히 차 이가 있다. 우리 것에는 품질과 가격의 경쟁력만이 있기 때문이다. '독일 제 품' 하면 떠오르는 좋은 이미지를 동반하는 프리미엄 효과가 우리에게는 아 직 없다. 한국을 잘 모르거나 알고 있더라도 전쟁, 분단국과 같은 부정적 인식 을 가지고 있는 세계인이 아직도 상당하다. 이 때문에 오히려 많은 품목에서 디스카운트 되고 있는 것이 현실이다. 매우 안타까운 일이 아닐 수 없다. 이제는 디스카운트 되고 있는 우리 제품의 브랜드 가치를 높이는 방법을 찾 아야 한다. 브랜드 가치를 높이는 것은 자신의 존재를 정확하게 알려서 국제 사회에서 긍정적인 반응을 이끌어 내는 일이다. 그러기 위해서는 우리의 공 유하고 있는 고품격의 문화 전통과 훌륭한 인물들을 발굴 소개 하는 것이 무 엇보다 필요하다.

독일에서 귀화한 이참 사장이 몇 해 전 한 강연장에서의 이야기가 떠오른다. 그는 한국인은 참 안타깝다고 말문을 텄다. 세계시장에서 한국 제품이 더 값 을 받을 수 있는 방법을 모르는 것 같다는 게 그 이유이다. 독일 제품이 높은 가격을 받는 것은 칸트와 괴테 같은 훌륭한 철학자와 문학가를 배출한 나라

에서 만든 상품이라는 플러스 이미지가 작용하고 있기 때문이다. 그런데 자 기가 한국에 와서 대표적 선비인 퇴계 선생에 대해 들여다보니 칸트나 괴테 보다 뛰어난 철학자요 인격자라는 생각이 들었다는 것이다. 따라서 한국인 이 먼저 퇴계 선생과 같이 훌륭한 조상들에 대해 더 많이 공부하고 이를 세 계인에 알리면 국격(國格)도 올라가고 경제적으로 큰 이득을 보게 될 것이 라고 강조하였다.

또 최근 <한국인만 모르는 다른 대한민국>을 통해 한국인보다 한국을 더 깊 이 있게 분석한 바 있는 임마누엘 페스트라이쉬(한국명 이만열) 교수 역시 같은 이야기를 한다. 그는 코리아 디스카운트 현상을 제거하고 제품 경쟁력 을 높이기 위해 세계인에게 한국의 정체성을 알리는 것이 시급하다고 역설 한다. 그러면서 한국적 정체성에 가장 부합하는 상징적 개념으로 '선비정 신'을 제시하고 있다.

선비는 학문과 덕성을 겸비한 실천인이다. 높은 식견을 갖추고 타인을 배려 하면서 조정과 향촌에서 공동체를 이끌었고, 외세의 침입시에는 강력히 저 항하면서 평화적인 국제질서를 지지하는 태도를 견지했다. 이처럼 선비정 신에는 한국인뿐 아니라 전 인류가 공감하고 지지할 수 있는 보편적 가치가 녹아 있다. 이런 선비들의 후손이 만든 제품이 한국 상품이요, 그들이 남긴 문화가 한류의 원천임을 제대로 알린다면 세계인들이 어떻게 반응할까? 생 각할수록 벅찬 느낌이 샘솟는다.


- 김병일 원장


## ＂정민 교수가 선사하는 깊은 감성의 울림！＂

## 메마른 마음밭에 힘찬 물꼬를 트는 우리 한시 삼백수！

새해 새마음이간절한 이들에게정민 교수가 선사하는일곱자의깊은 울림！오래된장처럼깊은 고전의 감성과 정수가 배어든 우리 한시 삼백수！삼국부터 근대까지 우리 7언절구 백미를 가려 뽑고 그 아마득하고 빛나는아름다움을 망라했다．사랑과 인간，존재와 자연，달관과 탄식，풍자와 해학，일곱 마디의좁은 행간안에웅장한 성채가 솟았다．이토록마음이아프고가슴이후련해본적이언제였던가？ 오래된나무에생기가돌아오듯 메마른 마음밭에물꼬가 터진다！


## 우리한시삼백수

좋은 시를 만나면 기뺐다．하나하나 찌를 찔러표시해두었다．잊어버리고 한 3,4 년을 계속했다．시는 절제의 언어다．할 말을 감출수록 빛난다．소풍날 보물찾기가 이처럼 재미있을까？몇 글자 안 되는 표 현 너머아마득한 성채가 솟아 있다． 3 백수는 〈시경詩絓〉 3 백 편의 남은 뜻을 따르려함이다．시삼백은 동양 문화권에서 최고의 앤솔러지란 뜻과 같다．최고의 걸작만 망라했다는 의미다．날마다 한 수씩읽 어나가도 휴일을 빼고 나면 근 한 해 살림에 가깝다．－머ㄹㅣㅏㄹ 충에서


도레이첨단소재는 믿습니다. 소재 그 무한한 가능성이 활짝 피어난다면, 미래는 지금보다 휠씬 줄겁고 아븜답고 살기 중은 곳이 될 것입니다

소재, 그 무한한 가능성
'TORAY' 도레이첨단소재

필름 광학용 필름 및 차세대 고가능 필름

IT 디스플레이 소재, 반도체 및 전자정보재료 등 친환경 수처리 사업 및 분리막, 생분해성 수지 제품


[^0]:    ＜상훈＞과학기술처 장관상
    ＜저서＞ 1 일 1 ㄱ，사기의 리더십，사마천 인간의 길을 문다外

[^1]:    ＜저서＞서양화 자신있게 보기，지식의 미술관 外

